



# GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2008. GODINU

Nacionalne zaklade za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj Republike Hrvatske

# SADRŽAJ

<b>KALENDAR AKTIVNOSTI U 2008. GODINI</b>	<b>3</b>
<b>UVOD</b>	<b>4</b>
<b>NZZ U 2008.</b>	<b>6</b>
<b>1. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA</b>	<b>6</b>
2.1. POTPORA REFORMI VISOKOG OBRAZOVANJA	10
2.1.1. Visoko obrazovanje temeljeno na ishodima učenja	10
2.1.2. Modeli financiranja studija	10
2.2. PRILJEV MOZGOVA	12
2.2.1. Gost	12
2.2.2. Senior	13
2.2.3. Postdoc	13
2.2.4. Potpora znanstvenicima-povratnicima i znanstvenicima iz inozemstva (Povratnik)	14
2.2.5. Uspostavne potpore	14
2.2.6. Zaključno o financiranju Priljeva mozgova u 2008.	15
2.3. IZOBRAZBA DOKTORANADA	16
2.3.1. Stipendije za doktorande	16
2.3.2. Nacionalni tečajevi i ljetne škole za doktorande	16
2.3.3. Zaključno o financiranju Izobrazbe doktoranda u 2008.	17
2.4. PARTNERSTVO U TEMELJNIM ISTRAŽIVANJIMA	18
2.5. SOCIOKULTURNΑ TRANZICIJA IZ INDUSTRIJSKOG U DRUŠTVO ZNANJA	20
2.5.1. Izgradnja hrvatskoga strukovnog nazivlja	20
2.6. MEĐUNARODNI PROGRAMI	21
2.6.1. POTPORA UKLJUČIVANJU HRVATSKIH ZNANSTVENIKA U PROGRAME EUROPSKE ZNANSTVENE ZAKLADE	21
2.6.2. EMBO potpora za uspostavu laboratorija	22
2.6.3. Europsko društveno istraživanje	23
2.6.4. Međunarodni suradni skupovi	23
2.6.5. Zaključno o financiranju međunarodnih programa u 2008. godini	24
2.7. NAGRADE	25
3.1. PRIHODI U 2008. GODINI	26
3.2. RASHODI U 2008. GODINI	27
3.2.1. Troškovi programa	27
3.2.2. Troškovi osoblja	27
3.2.3. Operativni troškovi	28
4. MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI	29
5. OSTALE AKTIVNOSTI	33
5.1. INTERNO OSIGURANJE KVALITETE	33
5.2. PREZENTACIJA	33
5.3. SURADNJA S NACIONALnim USTANOVAMA	35
<b>NZZ U 2009.</b>	<b>37</b>
<b>ZAKLJUČAK</b>	<b>38</b>
<b>PRILOZI</b>	<b>39</b>

# KALENDAR AKTIVNOSTI U 2008. GODINI

<p><b>SIJEČANJ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Članstvo u ESF-u</li> <li>• Dvodnevna sjednica Upravnog odbora</li> <li>• Pokrenut EPP sustav za prijavu projekata</li> </ul>	<p><b>VELJAČA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Održana radionica o znanstvenoj suradnji s Japanom</li> <li>• Na rok za prijavu na natječaj za idejno rješenje skulpture nagrade ZNANOST pristiglo je 13 radova</li> <li>• Na rok za prijavu na natječaj za nagradu ZNANOST pristigla je 21 prijava</li> </ul>
<p><b>OŽUJAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Održan sastanak s članovima upravnih odbora programa istraživačkih umrežavanja ESF-a</li> <li>• Predsjednik Upravnog odbora sudjelovao na međunarodnoj konferenciji o evaluaciji znanstvenih projekata održanoj u Den Haagu</li> </ul>	<p><b>TRAVANJ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Održana svečana dodjela nagrade ZNANOST 2008.</li> <li>• Na rok za prijavu na natječaje pristiglo 57 prijava</li> <li>• Predsjednik Upravnog odbora posjetio Švicarsku nacionalnu znanstvenu zakladu</li> <li>• Sudjelovanje na ENRC simpoziju</li> </ul>
<p><b>SVIBANJ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedene evaluacije svih pristiglih prijava</li> <li>• Edukacija osoblja u okviru TEMPUS projekata</li> <li>• Sastanak s MZOŠ-om i NVZ-om – razrada novih programa</li> <li>• Prezentacije programa NZZ-a po sveučilištima</li> <li>• NZZ prezentirana u čaopisu <i>Lab Times</i></li> </ul>	<p><b>LIPANJ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Održana radionica o financiranju znanstvenih projekata</li> <li>• Sastanak s japanskim izaslanstvom vezano uz razvoj znanstvene suradnje</li> <li>• Prezentacije programa NZZ-a po sveučilištima</li> <li>• Edukacija osoblja u okviru TEMPUS projekta</li> </ul>
<p><b>SRPANJ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dvodnevna sjednica Upravnog odbora – strateško planiranje</li> <li>• Sudjelovanje na sastanku <i>ESF Communications Meeting</i></li> <li>• Godišnje izvješće 2007. dobilo podršku Saborskog odbora</li> <li>• Odluka o financiranju prvog hrvatskog individualnog projekta u sklopu EUROCORES sheme ESF-a</li> </ul>	<p><b>KOLOVOZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluacije izvješća</li> <li>• Međunarodna evaluacija projekata</li> <li>• uključivanje u projekt ASPERA-1</li> </ul>
<p><b>RUJAN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Održan IPRO sastanak u Opatiji</li> <li>• Imenovanje prof. dr. sc. Alemke Markotić na novi mandat u Upravnom odboru</li> <li>• Edukacija osoblja u okviru TEMPUS projekata</li> </ul>	<p><b>LISTOPAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Na rok za prijavu na natječaje pristiglo 40 prijava</li> <li>• Započela suradnja s DZIV-om</li> <li>• Prvi sastanak Koordinacijskog odbora HAZU - NZZ</li> </ul>
<p><b>STUDENI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedene evaluacije svih pristiglih prijava</li> <li>• Raspisan natječaj za nagradu ZNANOST 2009</li> <li>• Predsjednik Upravnog odbora sudjelovao na Generalnoj skupštini ESF-a</li> <li>• Prezentacije programa NZZ-a po sveučilištima</li> <li>• Sudjelovanje na međunarodnoj konferenciji <i>Capacity Building Workshop on Peer Review</i></li> <li>• Edukacija osoblja u okviru TEMPUS projekata</li> </ul>	<p><b>PROSINAC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Odluka o priključivanju ECRP shemi</li> <li>• Otvaranje novog roka za programe Uspostavna potpora i EMBO Instalation grant</li> <li>• Završetak Tempus projekta CREATE – predstavljanje rezultata</li> </ul>

## UVOD

Hrvatski sabor je u prosincu 2001. godine osnovao Nacionalnu zakladu za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj Republike Hrvatske (NZZ) sa svrhom promocije znanosti, visokog školstva i tehnologiskog razvijanja u Republici Hrvatskoj i s temeljnim ciljem osiguravanja gospodarskog razvoja i poticanja zapošljavanja. Svojim programima i aktivnostima NZZ osigurava potporu znanstvenih, visoko obrazovnih i tehnologiskih programa i projekata te svojim djelovanjem i programima potiče međunarodnu suradnju na području visokoga školstva. Vizija NZZ-a je transformacija hrvatskog društva u društvo znanja, razvitak svjetski prepoznatljivog istraživanja i gospodarstva temeljenog na znanju, ulaganje u ljude i ideje te poticanje suradnje i promicanje izvrsnosti.

Sve dosadašnje aktivnosti NZZ-a pokrenute su temeljem Strateškog plana, koji je za četverogodišnje razdoblje (2004. – 2008.) donio prvi Upravni odbor na početku svoga mandata. Strateški plan je temeljni dokument koji usmjerava i definira rad NZZ-a, ciljeve koji se planiraju postići i dinamiku njihovog ostvarivanja te su njime definirane misija i vizija NZZ-a, fokusirana strateška područja te strateške vrijednosti i specifični ciljevi koje valja ostvariti do 2008. godine.



U proteklom četverogodišnjem razdoblju NZZ je kroz svoje programe i ostale aktivnosti ostvario većinu ciljeva zacrtanih prvim strateškim planom. Prvi programi, pokrenuti 2004. godine, osigurali su podršku reformi visokog obrazovanja kroz financiranje pokretanja novih doktorskih studija kao i institucijskih mehanizama za osiguranje kvalitete na visoko obrazovnim ustanovama hrvatskih sveučilišta. Programe za izobrazbu doktoranada i postdoktoranada NZZ je pokrenuo u 2005. godini, a osim specifičnih programa namijenjenih (post)doktorandima, (npr. *Stipendija za doktorande, Postdoc, Uspostavne potpore*) izobrazbu mladih znanstvenika NZZ potiče i ostalim

*Potpore reformi visokog obrazovanja*

*Izobrazba doktoranada i postdoktoranada*

programima, poput programa *Partnerstvo u temeljim istraživanjima*. Navedenim programom NZZ financira i stvaranje intelektualnog vlasništva te potiče voditelje projekata na njegovu zaštitu i komercijalizaciju. Također, kroz sudjelovanje u TEMPUS projektu *Stimulating Croatia's Entrepreneurial Activities and Technology Transfer in Education - CREATE*, koji ima za cilj olakšati stvaranje povoljnih regulativnih uvjeta za poduzetničke aktivnosti i transfer tehnologije između hrvatskih sveučilišta i poduzetništva, NZZ je aktivno pridonio razvoju sustava za transfer tehnologije u Hrvatskoj.

Specifičan cilj uključivanja hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade (ESF) NZZ ostvaruje od 2005. godine u okviru natječaja Potpora uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade, a s 1. siječnjem 2008. godine NZZ je postao i punopravni članom ESF-a što će omogućiti sudjelovanje u donošenju odluka o razvoju znanosti i istraživanja na europskoj razini te pravo na ostvarivanje ostalih prava članica ESF-a.

Vodeći se načelom izvrsnosti te stalnim unapređenjem svojih procedura, evaluacijskog postupka i razvojem sustava za unaprjeđenje kvalitete svoga rada, NZZ osigurava prepoznavanje i podržavanje najboljih projekata. Pružanjem podrške najboljim znanstvenicima i grupama, NZZ je utjecao i na sveopće podizanje kvalitete znanstveno-istraživačkog i obrazovnog rada.

Tijekom 2008. godine Upravni odbor je intenzivno radio na novom strateškom planu za iduće četverogodišnje razdoblje. Raspravama na dvodnevnim sjednicama, u koje su bili uključeni predstavnici ostalih relevantnih tijela nadležnih za znanost i visoko obrazovanje (Ministarstvo znanosti obrazovanja i športa, Nacionalno vijeće za znanost), određene su strateške smjernice budućeg razvoja NZZ-a.

U ovom izvješću prikazan je način djelovanja, programi i aktivnosti NZZ-a ostvarene tijekom 2008. godine te finansijsko godišnje izvješće. Tijekom navedene godine izvještavanja NZZ je u okviru otvorenih natječaja podržao oko 64 projekta s preko 10.000.000,00 kuna. Nadalje, od 1. siječnja 2008. godine NZZ je postao punopravni članom Europske znanstvene zaklade, radio na dalnjem razvoju procedura kojima se osigurava kvaliteta rada i sprječava sukob interesa te intenzivno razvijao međunarodnu suradnju. Posebnu pažnju Upravni odbor NZZ-a posvetio je razvoju evaluacijskih procedura, posebice međunarodne istorazinske procjene (engl. *peer review*) i umrežavanju sa sličnim međunarodnim organizacijama, a s ciljem osiguravanja neovisnih reczenzata koji bi bili voljni sudjelovati u evaluacijama koje provodi NZZ. Detaljne informacije o strukturi NZZ-a, svim aktivnostima provedenim u 2008. godini i dodijeljenim finansijskim sredstvima nalaze se u nastavku teksta i prilozima.

*Intelektualno  
vlasništvo i transfer  
tehnologije*

*Programi Europske  
znanstvene zaklade*

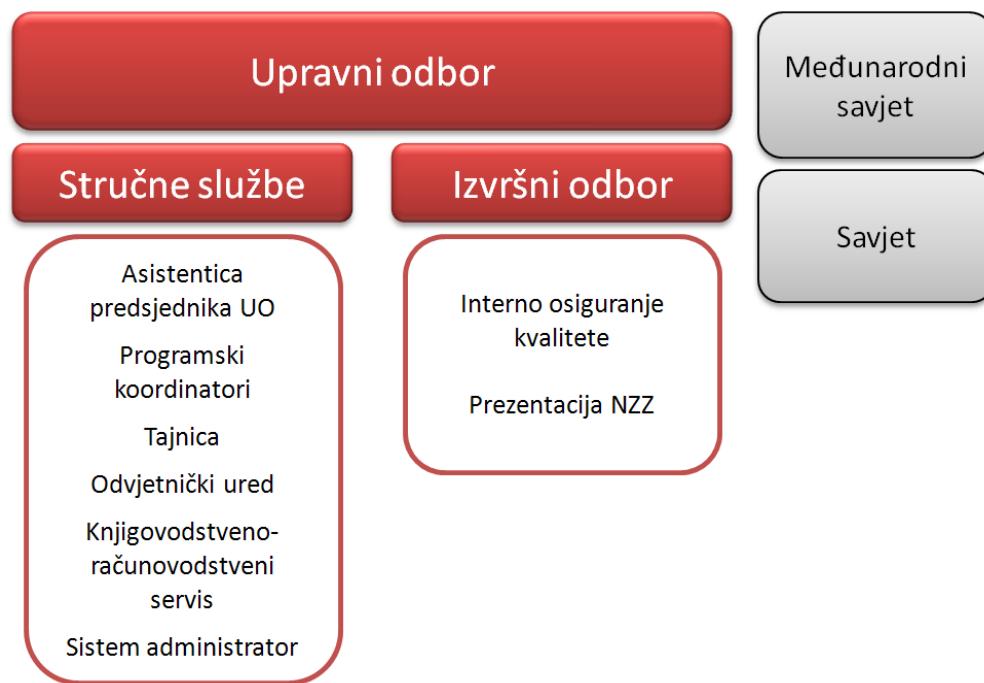
*Podrška izvrsnih  
znanstvenika i grupa*

## NZZ U 2008.

### 1. Organizacijska struktura

Najviše tijelo NZZ-a je **Upravni odbor** čije je područje djelovanja određeno Statutom i Zakonom o Nacionalnoj zakladi za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj Republike Hrvatske. Upravni odbor broji sedam članova koje imenuje Hrvatski sabor na prijedlog javnih znanstvenih instituta (1 član), rektorskog zbora (1 član), nacionalnog vijeća nadležnog za znanost (1 član), nacionalnog vijeća nadležnog za visoko obrazovanje (1 član), ministra nadležnog za znanost i visoko obrazovanje (2 člana) te Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti (1 član). Mandat članova Upravnog odbora traje 4 godine i može se ponoviti. U 2008. godini Upravni odbor NZZ-a čine prof. dr. sc. Pero Lučin, predsjednik Upravnog odbora, akademik Zvonko Kusić i prof. dr. sc. Dunja Brozović Rončević, zamjenici predsjednika Upravnog odbora te prof. dr. sc. Alemka Markotić, prof. dr. sc. Mladen Žinić i prof. dr. sc. Željko Dujić, članovi Upravnog odbora. U 2008. godini Upravni odbor održao je 8 sjednica, od čega su dvije sjednice bile dvodnevne s ciljem strateškog planiranja daljnog razvoja NZZ-a. Dnevni redovi sjednica nalaze se u prilogu ovom izvješću (**Prilog 1**).

Upravni odbor broji  
7 članova



**Slika 2.**  
Organizacijska struktura NZZ

Temeljem Statuta, Upravni odbor može osnivati stalna ili povremena stručna tijela koja savjetuju i pomažu Upravnom odboru u kreiranju, analizi i ocjeni programa, obradbi zamolbi i drugim poslovima. Upravni odbor je do sada osnovao nekoliko takvih tijela: Izvršni odbor za interno osiguranje kvalitete i za prezentaciju NZZ-a, Međunarodni savjet, Savjet, kao i različite evaluacijske odbore.

Članove **Izvršnog odbora** imenuje Upravni odbor na razdoblje od dvije godine. Izvršni odbor osmišlja strategiju razvoja područja za koje je zadužen, predlaže Upravnom odboru plan aktivnosti i po potrebi sudjeluje na sjednicama. U 2008. godini, Upravni odbor je imenovao dvije članice Izvršnog odbora: dr. sc. Alenku Gagro za područje internog osiguranja kvalitete rada NZZ-a te prof. dr. sc. Melitu Kovačević za područje prezentacije NZZ-a u javnosti.

Izvršni odbor

**Međunarodni savjet** (*International Advisory Board*) pomaže i savjetuje Upravni odbor o pitanjima relevantnim za razvoj NZZ-a. Čine ga članovi upravnih struktura srodnih europskih ustanova koje finansiraju istraživanja: *Finske akademije*, *Švicarske nacionalne zaklade za*

Međunarodni savjet

*znanost, Njemačke znanstvene zaklade i Irske znanstvene zaklade.*

*Savjet*

**Savjet** NZZ-a čine stručnjaci za pojedina strateška područja. Savjet NZZ-a broji po 5 članova, stručnjaka za svako područje (dva iz Hrvatske, jedan predstavnik dijaspore i dva stručnjaka iz inozemstva). Temeljne zadaće i obaveze Savjeta su usmjerene na poboljšanje kvalitete znanstvenog rada i istraživanja koje podupire NZZ te na pomoć Upravnom odboru u određivanju programskih prioriteta i ostvarivanju osnovne svrhe NZZ-a. Članove Savjeta imenuje Upravni odbor. Savjet se sastoji od **7 vijeća** utemeljenih prema strateškim područjima: Reforma sustava visokog obrazovanja, Priljev mozgova, Informacijske i telekomunikacijske tehnologije, Biotehnologija, Novi materijali i novi proizvodni procesi, Znanost o okolišu i održivi razvoj, Sociokulturna tranzicija iz industrijskog društva u društvo znanja.

**Evaluacijski odbor** broji od 3 do 5 članova i zadužen je za evaluaciju prijava na natječaje NZZ-a i osniva se za svaki prijavni rok pojedinog programa posebno. U 2008. godini 58 hrvatskih i 34 inozemnih stručnjaka bili su evaluatori NZZ-a.

*Evaluacijski odbori*

Poslovanje NZZ-a vodi se iz **ureda u Rijeci** gdje su smješteni asistentica predsjednika Upravnog odbora i programski koordinatori. NZZ ima 5 djelatnika zaposlenih na puno radno vrijeme.

*Stručne službe*

**Asistentica predsjednika Upravnog odbora** rukovodi administrativnim radom NZZ-a, pomaže Upravnom odboru u ostvarivanju programskih ciljeva, zadužena je za svakodnevnu komunikaciju kao i za cijelokupnu dokumentaciju o objavljenim programima, prikuplja potrebnu dokumentaciju za sastanke Upravnog odbora prema unaprijed dogovorenom rasporedu, nazočuje sjednicama Upravnog odbora i vodi zapisnike, pomaže u upravljanju i koordiniranju programskih aktivnosti, brine se o sadržaju mrežnih stranica NZZ-a te omogućava svakodnevnu vezu između istraživača uključenih u programe i članova Upravnog odbora.

**Programski koordinatori** rukovode programima NZZ-a, upravljaju i koordiniraju programske aktivnosti, pripremaju i prikupljaju potrebne materijale za provođenje, evaluaciju i izvještavanje programa, organiziraju evaluacijske sjednice i ostale aktivnosti vezane uz programe koje financira NZZ (radionice, konferencije, sastanke i ostale aktivnosti), omogućavaju svakodnevnu vezu između istraživača i voditelja projekata koje financira NZZ i članova Upravnog odbora, brinu se o sadržaju mrežnih stranica NZZ-a kako bi osigurali jasan i svjež izvor informacija o programskim aktivnostima i postignućima NZZ-a, sudjeluju u pripremi, organizaciji i tisku publikacija i materijala NZZ-a (letci, Glasnik, godišnje izvješće i ostali dokumenti).

**Tajnica** koordinira aktivnosti NZZ-a u Zagrebu te je zadužena za svu korespondenciju NZZ-a u Ministarstvu znanosti, obrazovanja i športa.

Vođenje poslovnih knjiga NZZ-a te izradbu finansijskih izvješća obavlja **knjigovodstveno-računovodstveni servis** u Zagrebu.

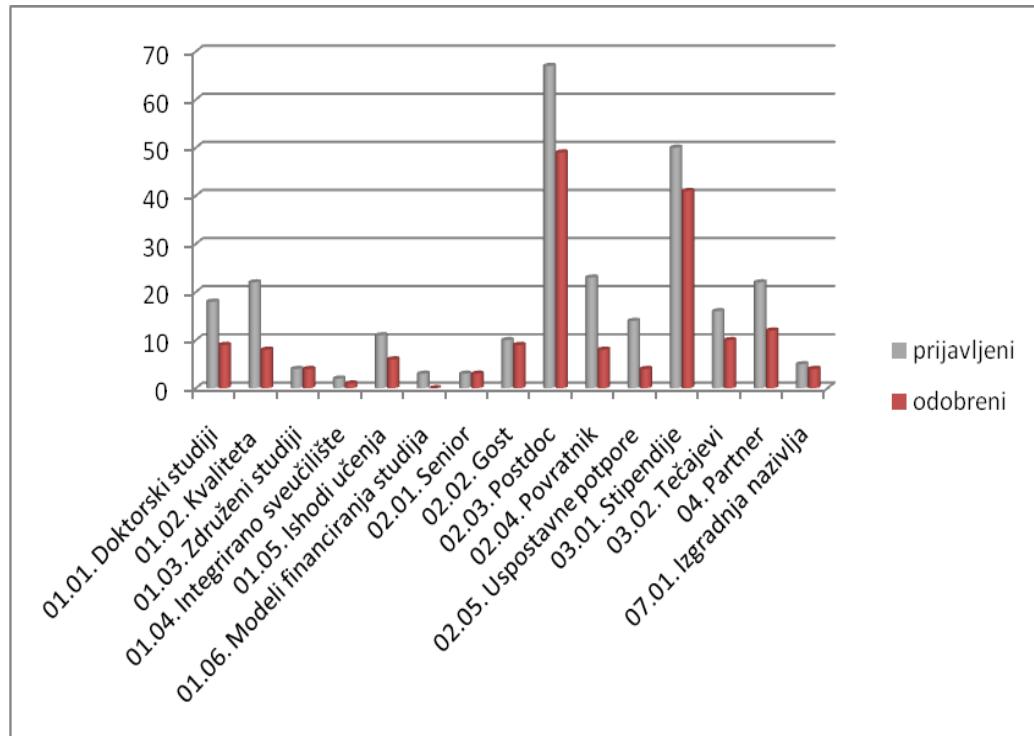
**Sistem administrator** zadužen je za poslove izrade i održavanja mrežnih stranica i portala NZZ-a, održavanje njihova sadržaja, tehničko održavanje serverskog računala, za pružanje podrške u poslovima organizacije i uređivanja sadržaja mrežnih stranica NZZ-a te za razvoj i održavanje sustava za električku prijavu projekata i električke baze evaluatora.

NZZ također ima sklopljen ugovor s **odvjetničkim uredom** koji pruža stručnu pravnu pomoć radi osiguranja zakonitog ostvarivanja djelatnosti NZZ-a.

## 2. Programi

Od početka svoga rada pa do kraja 2008. godine Upravni odbor NZZ-a ukupno je pokrenuo 22 programa u okviru kojih dodjeljuje sredstva za projekte, stipendije i nagrade. Kroz svoje natječaje Upravni odbor NZZ-a je do kraja 2008. godine, od ukupno 417 prijavljenih prijedloga projekata, za financiranje odobrio 196 projekta, stipendija i nagrada te ukupno dodijelio **39.097.762,00 kuna.**

Broj prijavljenih i odobrenih projekata po programima prikazan je na slici 3.



Slika 3.

Broj prijavljenih i prihvaćenih projekata po programima (2005. – 2008.)

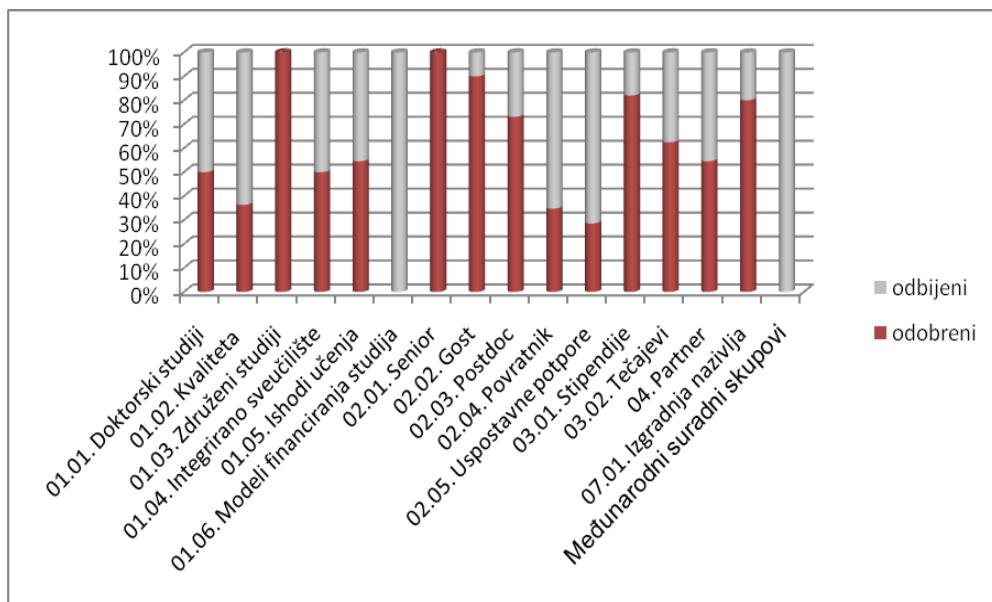
**Napomena:** Na slici nisu prikazani podaci za međunarodne programe i nagrade.

Broj odobrenih projekata i iznos odobrenih sredstava za neke od programa navedenih u ovom izvješću podložni su promjenama iz razloga što voditelji projekata moraju podnijeti periodična izvješća o napredovanju projekta koja se potom vrednuju pa se status projekta i odobrena sredstva, ovisno o rezultatima evaluacije, mogu promijeniti. Iznos financiranja može biti povećan, odnosno umanjen, ali financiranje projekta može biti i prekinuto. Projektna sredstva mogu se promijeniti i nakon vrednovanja završnog izvješća, kada se sva neutrošena sredstva kao i nemamjenski utrošena sredstva moraju vratiti NZZ-u.

Postotak prihvaćenosti projekata po programima prikazan je na slici 4. Iako je prosječan postotak prihvaćenosti projekata prijavljenih na programe NZZ-a iznosi oko 56%, iz slike je vidljivo da se programi razlikuju po svojoj kompetitivnosti. Za sada, najveću stopu prihvaćenosti imaju programi *Združeni studiji* i *Senior* (100%) unatoč malom broju prijava na ove programe (3 prijave na natječaj *Senior* i 4 prijave na natječaj *Združeni studiji*). Nisku stopu prihvaćenosti imaju programi *Uspostavne potpore* (28,6%), *Povratnik* (34,7%) i *Uspostava kvalitete* (36,4%). Pritom treba naglasiti da zbog dugotrajnog procesa međunarodne istorazinske procjene (*peer review*), postotak prihvaćenih projekata za program *Povratnik* se može promijeniti jer su u trenutku pisanja ovog izvješća 4 prijave u evaluacijskoj proceduri. Iz slike je također vidljivo da stopa prolaznosti na 2 natječaja (*Međunarodni suradni skupovi* i *Modeli financiranja studija*) iznosi 0%

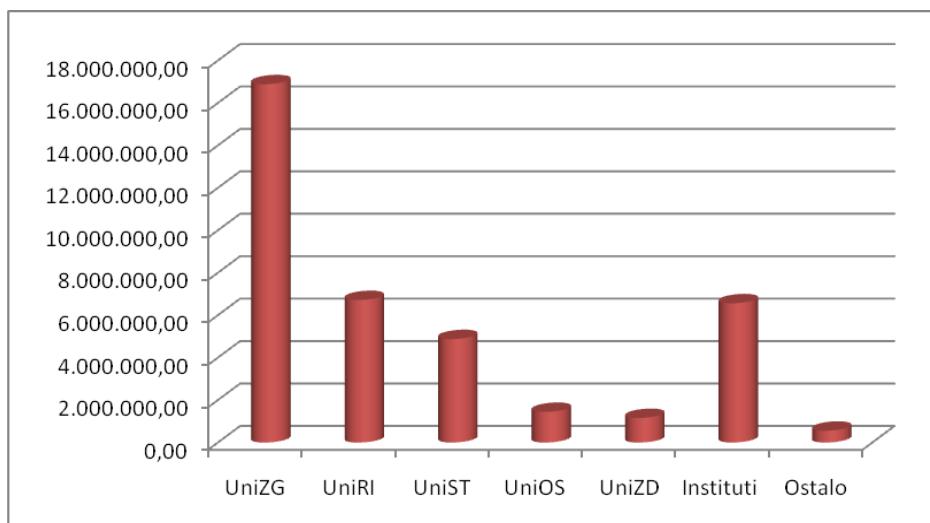
Prosječna  
prihvaćenost prijava  
na natječaje iznosi  
56%

iz razloga što je na te natječaje pristigao mali broj prijava (2 prijave za natječaj Modeli financiranja studija i 2 za natječaj Međunarodni suradni skupovi) koje evaluacijski odbori nisu preporučili za financiranje.



**Slika 4.**  
Postotak odobrenih i  
odbijenih projekata  
po programima  
(2005. – 2008.)

Sljedeća slika prikazuje raspodjelu finansijskih sredstava dodijeljenih za projekte po ustanovama voditelja projekata (sveučilišta i instituti), a u statistiku nisu uključeni rezultati programa istraživačkih umrežavanja iz razloga što se sredstva za te programe uplaćuju na račun Europske znanstvene zaklade.



**Slika 5.**  
Dodata sredstva  
za projekte po  
znanstvenim  
ustanovama

Od ukupnog iznosa dodijeljenih sredstava (38.217.386,00 kn) koje je NZZ dodijelio u razdoblju od 2005. – 2008. godine 44% sredstava (16.888.060,00 kn) dodijeljeno je Sveučilištu u Zagrebu, 18% (6.718.712,00 kn) Sveučilištu u Rijeci, 13% (4.878.171,00) Sveučilištu u Splitu, 4% (1.447.519, kn) Sveučilištu u Osijeku i 3% (1.159.160,00 kn) Sveučilištu u Zadru. Institutima je dodijeljeno 17% (6.565.843,00) ukupno odobrenih sredstava. Iznos od 559.920,00 kn, što čini 1% ukupno dodijeljenih sredstava, je dodijeljen ostalim ustanovama koje se bave znanstvenom djelatnošću (SUVAG Poliklinika, Klinički bolnički centar „Sestre Milosrdnice“). U dalnjem tekstu bit će prikazani programi NZZ-a i financiranje u 2008. godini, a popis projekata odobrenih za financiranje tijekom 2008. godine nalazi se u **prilogu 2**.

## 2.1. POTPORA REFORMI VISOKOG OBRAZOVANJA

Programima raspisanim u okviru ovog područja NZZ pruža podršku ustanovama u primjeni i razvoju uvjeta za provođenje koraka bolonjskog procesa. Prvi su programi NZZ-a otvoreni upravo u okviru ovog strateškog područja, a od 2004. godine, pokrenuto je šest programa.

Programi *Uspostavljanje programa III. ciklusa (Doktorskih studija), Izgradnja institucijskih mehanizama za unapređenje kvalitete visokog obrazovanja i Uspostavljanje programa združenih studija* raspisani su 2004. godine, u 2006. godini u tom je području otvoren program *Integrirano sveučilište i integrirani sustav tercijarnog obrazovanja*, a u 2007. godini programi *Visoko obrazovanje temeljeno na ishodima učenja* i *Modeli financiranja studija*.

*Potpore reformi visokog obrazovanja – dva otvorena programa u 2008.*

### 2.1.1. Visoko obrazovanje temeljeno na ishodima učenja

U skladu s trendovima u ostalim europskim zemljama NZZ ovim natječajem podupire hrvatska sveučilišta, javne institute, fakultete, veleučilišta, visoke škole, strukovne udruge, državne agencije i nevladine organizacije u utvrđivanju institucijskih politika za provođenje visokog obrazovanja temeljenog na ishodima učenja. Kako bi projekti bili usmjereni prema ostvarenju ciljeva programa, definirano je osam zadataka i ciljeva natječaja od kojih barem pet moraju ispuniti projekti koji se natječu za sredstva NZZ-a.

Za financiranje projekata u okviru ovog programa predviđeno je 2.000.000,00 kuna, a programom se s najviše 300.000,00 kuna po projektu financiraju materijalni troškovi, troškovi izobrazbe nastavnog i administrativnog osoblja, honorari, organizacija radionica, seminara ili okruglih stolova te troškovi publikacija. Prvi rok za prijavu na ovaj natječaj bio je 15. listopada 2007. godine, kada su od četiri prijavljena projekta tri prihvaćena za financiranje. Na drugom, ujedno posljednjem roku za prijavu, 15. travnja 2008. godine administrativnu provjeru prošlo je šest prijava, a za financiranje su prihvaćena tri projektna prijedloga. Traženo je ukupno 1.717.646 kuna, a za financiranje je odobreno 664.500,00 kuna. Natječaj je zaključen u travnju 2008. godine.

*Tijekom 2008. godine financirana su tri projekta*

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje (kn)
2007	4	3	1.157.700,00	843.000,00
2008	6	3	1.717.646,00	664.500,00
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>2.875.346,00</b>	<b>1.507.500,00</b>

**Tablica 1.**  
*Dosadašnje financiranje projekata za program Ishodi učenja*

### 2.1.2. Modeli financiranja studija

Natječaj za program *Modeli financiranja studija* pokrenut je u suradnji sa Savjetom za financiranje znanstvene djelatnosti i visokog obrazovanja (Savjet) Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), a kako bi se u Hrvatskoj pronašao najbolji model za financiranje preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studenata. Školarine se najčešće koriste u kombinaciji s nekom vrstom subvencija ili sustavom kreditiranja. Bitno je utvrditi plaćanje školarina na način i pod uvjetima koji ne bi predstavljali prepreku potencijalnim studentima slabijeg imovinskog stanja za uključivanje u visoko obrazovanje.

*Cilj programa je pronašak najboljeg modela financiranja studenata.*

U Hrvatskoj su školarine uvedene bez organiziranog sustava državne finansijske potpore studentima (stipendija i kredita). Ne postoji usklađen mehanizam dodjele državnih stipendija s razine Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa (MZOŠ) i visokih učilišta, a nepoznati su i uvjeti i kriteriji dodjele stipendija kao i porezni status školarina koje plaćaju studenti i njihove obitelji. Iz navedenih razloga cilj bi prijavljenih projekata na ovaj natječaj bio analiza programa finansijskih potpora u zemljama EU-a i OECD-a i postojećih programa potpore u Hrvatskoj, a kako bi se utvrdilo koje od modela finansijske potpore treba razvijati i poticati u Hrvatskoj. Od prijavljenih se projekata očekuje stvaranje poželjnog modela financiranja studenata u Republici Hrvatskoj. U okviru ovog natječaja projekti se financiraju s najviše 100.000,00 kuna, a za provedbu programa predviđen je ukupni proračun od 300.000,00 kuna. Pritom, programom se mogu financirati materijalni troškovi, honorari, troškovi za provedbu analize dosadašnje prakse dodjeljivanja stipendija od strane jedinica lokalne samouprave i putni troškovi. Drugi i posljednji rok za prijavu na natječaj bio je 15. travnja 2008. godine. Na natječaj su pristigle 3 prijave, ali niti jedna nije odobrena za financiranje.

*Analiza finansijskih  
potpora u  
zemljama EU-a i  
OECD-a i  
postojećih  
programa potpore  
u Hrvatskoj*

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje (kn)
<b>2007</b>	0	0	0	0,00
<b>2008</b>	3	0	289.350,00	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>289.350,00</b>	<b>0,00</b>

**Tablica 2.**  
*Dosadašnje financiranje projekata za program Modeli financiranja studija*

### 2.1.3. Zaključno o financiranju Reforme visokog obrazovanja u 2008.

U području potpore reformi visokog obrazovanja tijekom 2008. godine rokove za prijavu imala su dva natječaja za koje je NZZ osigurao ukupno 1.457.700,00 kuna. Rezultati prijava na navedene natječaje tijekom 2008. godine prikazani su u sljedećoj tablici.

Program	Broj prijavljenih projekata	Broj financiranih projekta	Planirano (kn)	Odobreno projekti (kn)	Razlika (kn)
Ishodi učenja	6	3	1.157.700,00	664.500,00	493.200,00
Modeli stipendiranja	3	0	300.000,00	0,00	300.000,00
<b>Ukupno</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>1.457.700,00</b>	<b>664.500,00</b>	<b>793.200,00</b>

**Tablica 3.**  
*Pregled ulaganja u programe Potpora reformi visokog obrazovanja u 2008. godini*

## 2.2. PRILJEV MOZGOVA

Sljedeće područje koje je Upravni odbor NZZ-a definirao kao strateško područje ulaganja i pokretanja finansijskih instrumenata odnosi se na područje priljeva mozgova. Hrvatska je dugi niz godina suočena s problemom „odljeva mozgova“ jer se velik broj znanstvenika odlučuje na život i karijeru u inozemstvu gdje za svoj rad imaju veće plaće i bolje uvjete rada. Politička zbivanja u zemlji, tranzicija iz socijalističkog u tržišno gospodarstvo, brojni društveni konflikti i ostale promjene koje su se u Hrvatskoj događale na globalnoj razini nepovoljno su utjecale na razvoj znanosti. Kako bi potaknuo povratak naših znanstvenika te privukao strane znanstvenike na rad u Hrvatsku, NZZ je pokrenuo različite programe pod zajedničkim nazivom „priljev mozgova“. Pojam „priljev mozgova“ podrazumijeva povećanje kapitala znanja i broja ljudi koji posjeduju znanje, a uključuje međunarodnu razmjenu znanja te mobilnost istraživača i akademskog osoblja. Povratak visokokvalificiranih migranata nakon što su unaprijedili svoje znanje i vještine u inozemstvu, može doprinijeti razvoju zemlje. Da bi se taj doprinos realizirao, potrebno je zadovoljiti određene uvjete. Prvo, osobe koje se žele vratiti trebaju biti međunarodno priznate i sudjelovati u stvaranju vrhunskih rezultata u svijetu te im se moraju ponuditi odgovarajući uvjeti kako bi se odlučile na povratak i nastavile primjenjivati te unaprjeđivati svoje znanje. Drugi uvjet koji bi mogao potaknuti "priljev mozgova", odnosno zaustaviti odlazak visokokvalificiranih stručnjaka u samom početku je atraktivni sustav visokog obrazovanja i istraživanja u Hrvatskoj. Stoga je Upravni odbor NZZ-a od 2004. godine pokrenuo programe *Senior, Gost, Postdoc, Povratnik i Uspostavne potpore*.

2004. godine –  
otvoreni natječaji  
*Gost, Senior i  
Postdoc*

2006. godine  
otvoren je natječaj  
*Povratnik*

2007. godine  
otvoren je natječaj  
*Uspostavne potpore*

### 2.2.1. Gost

Program **Gost** je osmišljen kako bi se znanstvenicima iz inozemnih ustanova omogućio rad na znanstvenoistraživačkom projektu u Hrvatskoj u trajanju od 3 do 12 mjeseci, a s ciljem prijenosa znanja i tehnologije, uspostave suradnje i ojačavanjem veza Hrvatske s međunarodnom znanstvenom zajednicom. Na natječaj se mogu prijaviti istraživači iz akademske zajednice ili industrije koji žive izvan Hrvatske. Boravkom gostujućeg znanstvenika na ustanovi u Hrvatskoj pridonosi se strateškom profiliranju ustanove i izgradnji kompetitivnog istraživačkog tima te razvoju doktorskih studija i izobrazbi doktoranada i postdoktoranada.

*Dolazak  
znanstvenika  
zaposlenog u  
inozemstvu na rad  
u Hrvatsku  
od 3 do 12 mjeseci*

Programom se financiraju troškovi preseljenja u iznosu do 15.000,00 kn, plaća kandidata za vrijeme boravka u Hrvatskoj do 25.000,00 kn mjesечно, troškovi za konferencije i skupove do 30.000,00 kn, materijalni troškovi istraživanja u Hrvatskoj do 150.000,00 kn i posredni troškovi, a najviše godišnje financiranje iznosi do 550.000,00 kn po projektu.

Ovim programom NZZ je do sada podržao devet gostujućih profesora od kojih su troje strani znanstvenici.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
2005	1	1	120.130,00	120.130,00
2006	3	2	971.211,00	375.980,00
2007	6	5	2.340.756,00	1.725.879,00
2008	1	1	299.000,00	226.000,00
<b>Ukupno</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>3.731.097,00</b>	<b>2.447.989,00</b>

**Tablica 4.**  
Dosadašnje  
financiranje  
projekata za  
program *Gost*

## 2.2.2. Senior

Program **Senior** potiče zapošljavanje hrvatskih i stranih priznatih znanstvenika koji žele zasnovati radni odnos na hrvatskom sveučilištu ili znanstvenom institutu na kojem će provoditi istraživanja i sudjelovati u nastavi. Program omogućava prijenos i uspostavljanje tehnologije u Hrvatskoj, jačanje veza s međunarodnom znanstvenom zajednicom te povećava ugled Hrvatske kao mesta koje prihvata i provodi istraživanja najviše kakvoće.

Programom se financiraju troškovi preseljenja u iznosu do 31.500,00 kn, plaća kandidata za vrijeme boravka u Hrvatskoj do 25.000,00 kn mjesечно, troškovi za konferencije i skupove do 30.000,00 kn, materijalni troškovi istraživanja u Hrvatskoj do 150.000,00 kn, nabavka opreme do 150.000,00 kn te posredni troškovi, a najviše godišnje financiranje iznosi do 735.000,00 kn po projektu. U okviru programa *Senior NZZ* je do sada financirao tri projekta, od čega jedan projekt stranog znanstvenika.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
<b>2005</b>	0	0	0	0,00
<b>2006</b>	1	1	721.094,00	668.892,00
<b>2007</b>	2	2	1.033.885,00	887.450,00
<b>2008</b>	0	0	0	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1.754.979,00</b>	<b>1.556.342,00</b>

**Tablica 5.**

Dosadašnje financiranje projekata za program *Senior*

## 2.2.3. Postdoc

Program *Postdoc* raspisan je 2004. godine kako bi se mladim istraživačima koji su nedavno stekli doktorat omogućilo usavršavanje i stjecanje iskustva. Na taj način povećat će se istraživački standard na hrvatskim sveučilištima i znanstvenim institutima. Program *Postdoc* namijenjen je kandidatima zaposlenima na hrvatskim znanstvenim ustanovama za odlazak na strane ustanove te stranim kandidatima za dolazak u Hrvatsku. Kandidati mogu dobiti stipendiju u vremenskom trajanju od 3 do 12 mjeseci za rad na znanstvenoistraživačkom projektu.

Usavršavanje kandidata koji su nedavno stekli doktorat znanosti

Programom *Postdoc* kandidatima se dodjeljuju osobne stipendije koje uključuju troškove puta i dodatak za djecu i supružnike. Najveći iznos predviđen programom iznosi 148.000,00 kuna. U 2008. godini za program *Postdoc* bilo je namijenjeno 2.000.000,00,00 kuna, pristiglo je 17 prijava, a 14 projekata je prihvaćeno za financiranje.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
<b>2005</b>	11	6	882.249,83	590.162,00
<b>2006</b>	15	13	1.193.962,67	1.037.086,67
<b>2007</b>	24	15	2.157.917,51	1.050.548,00
<b>2008</b>	17	14	1.543.006,77	1.213.434,77
<b>Ukupno</b>	<b>67</b>	<b>48</b>	<b>5.777.136,78</b>	<b>3.891.231,44</b>

**Tablica 6.**

Dosadašnje financiranje projekata za program *Postdoc*

## 2.2.4. Potpora znanstvenicima-povratnicima i znanstvenicima iz inozemstva (Povratnik)

Otvaranje velikog broja novih radnih mesta u sustavu znanosti i visokog obrazovanja otvorilo je mogućnosti zapošljavanja znanstvenika iz inozemstva, uglavnom povratnika iz hrvatske dijaspore. Iskustva znanstvenika-povratnika i znanstvenika koji se žele zaposliti u Hrvatskoj ukazuju na postojanje brojnih administrativnih i pravnih prepreka za reguliranje njihovog statusa po dolasku u Hrvatsku. Također, pokazala se velika potreba za ulaganjima u uspostavljanje istraživačke infrastrukture znanstvenika-povratnika. Zbog toga je NZZ odlučio pokrenuti program *Povratnik* kako bi vrhunskim znanstvenicima koji su ostvarili nezavisnu istraživačku karijeru u inozemstvu omogućio stvaranje uvjeta za provođenje visoko kvalitetnih istraživanja u Hrvatskoj. Programom se podržavaju znanstvenici s najmanje 3 godine nezavisne istraživačke karijere, a koji su u Hrvatskoj zasnovali radni odnos u punom radnom vremenu s hrvatskom znanstvenom ustanovom, i to najranije od akademske godine 2004./2005.

*Osnovni je cilj programa stvaranje infrastrukturnih uvjeta za provođenje visoko kvalitetnih istraživanja u Hrvatskoj.*

Programom se dodjeljuje do 750.000,00 kuna za uspostavljanje istraživačke infrastrukture, a programom nije omogućeno financiranje materijalnih troškova istraživanja, plaća, troškova, putovanja ili konferencija, kao ni posrednih troškova. Program je od 2006. godina imao 6 rokova za prijavu te je financirano osam projekata.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
<b>2006</b>	7	3	4.495.143,16	1.915.500,00
<b>2007</b>	8	4	5.921.702,14	2.766.584,64
<b>2008</b>	8	1**	5.924.588,47	336.544,00
<b>Ukupno</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>16.341.433,77</b>	<b>5.018.628,64</b>

*Tablica 7. Dosadašnje financiranje projekata za program Povratnik*

\*\*4 projekta kojima se potražuje 2.854.744,47 kuna su u trenutku pisanja ovog izvješća u evaluacijskoj proceduri

## 2.2.5. Uspostavne potpore

Upravni odbor NZZ-a je natječaj Uspostavne potpore objavio u prosincu 2007. godine, s ciljem ubrzavanja uspostave samostalne istraživačke karijere mladih hrvatskih i stranih znanstvenika u Hrvatskoj. Natječaj je rezultat zajedničkog rada NZZ-a, Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa i Nacionalnog vijeća za znanost, a temelji se na dosadašnjim iskustvima NZZ-a stečenim kroz sudjelovanje u mreži *European Network on Research Careers* (ENRC) i programu *EMBO Installation Grants*.

*Programom Uspostavne potpore omogućena je brža uspostava kvalitetne samostalne istraživačke karijere mladih znanstvenika*

Osnovni cilj programa je potaknuti osnivanje istraživačkih grupa s modernim i međunarodno kompetitivnim problematikama čiji su voditelji mladi znanstvenici koji su svojim dosadašnjim postignućima pokazali sposobnost generiranja novih ideja te njihove uspješne realizacije. Očekuje se da će se natječajem potaknuti interes znanstvenika za nastavak njihovih istraživačkih karijera u Hrvatskoj te pridonijeti modernizaciji hrvatskog visokoobrazovnog i istraživačkog sustava kao i povećanju kompetitivnosti istraživača u europskom istraživačkom prostoru.

Stvaranje mlade i propulzivne istraživačke grupe nemoguće je bez najviše podrške ustanove.

Kvalitetne institucijske strategije s jasnim politikama potpore istraživačkih karijera preduvjet su za ostvarivanje temeljnih ciljeva ovoga natječaja.

Programom se financiraju troškovi opreme, materijalni troškovi istraživanja, troškovi preseljenja kandidata, troškovi putovanja, plaće za suradnike te se do 20% podrške može koristiti kao dodatak na plaću kandidata. Upravni odbor NZZ-a je za 2008. godinu osigurao 6.500.000,00 kuna za 6 potpora u 6 znanstvenih područja. Programom se dodjeljuje do 365.000,00 kuna godišnje za prirodne, biomedicinske, tehničke i biotehničke znanosti te do 220.000,00 kuna godišnje za društvene i humanističke znanosti.

U 2008. godini NZZ je zaprimio 14 projektnih prijava te je za financiranje prihvatio četiri projekta, u četiri znanstvena područja: društvenim, humanističkim, prirodnim i tehničkim znanostima. Temeljem negativnih ocjena i komentara evaluatora, potpore u 2008. godini nisu dodijeljene u okviru biomedicinskih i biotehničkih područja.

<b>Godina</b>	<b>Broj prijavljenih projekata</b>	<b>Broj prihvaćenih projekata</b>	<b>Ukupno tražena sredstva (kn)</b>	<b>Odobreno za financiranje</b>
<b>2008</b>	14	4	10.476.965,51	3.560.802,25
<b>Ukupno</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>10.476.965,51</b>	<b>3.560.802,25</b>

**Tablica 8.**  
Dosadašnje financiranje projekata za program *Uspostavne potpore*

## 2.2.6. Zaključno o financiranju Priljeva mozgova u 2008.

U okviru programa *Priljev mozgova* NZZ je u 2008. godini imao pet otvorenih natječaja: *Gost*, *Senior*, *PostDoc*, *Povratnik* i *Uspostavne potpore*. Program *Uspostavne potpore* je raspisan krajem 2007. godine, a prva financiranja u okviru ovog programa počinju u 2008. godini. S druge strane, program *Povratnik* je imao posljednji rok u 2008. godini s obzirom da se njegov proračun određivao svake godine temeljem preostalih sredstava u okviru programa *Priljev mozgova*. Rezultati prijava na natječaje u okviru programa *Priljev mozgova* za 2008. godinu prikazani su u tablici 9.

<b>Program</b>	<b>Broj prijavljenih projekata</b>	<b>Broj financiranih projekta</b>	<b>Planirano (kn)</b>	<b>Odobreno projekti (kn)</b>	<b>Razlika (kn)</b>
Gost	1	1	1.800.000,00	226.000,00	1.574.000,00
Senior	0	0	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
PostDoc	17	14	2.000.000,00	1.203.102,00	796.898,00
Povratnik	8	1**	2.000.000,00	336.544,00	1.663.456,00
Uspostavne potpore	14	4	6.500.000,00	3.560.802,25	2.939.197,75
<b>Ukupno</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>14.300.000,00</b>	<b>5.326.448,25</b>	<b>8.973.551,75</b>

**Tablica 9.**  
Pregled ulaganja u programe *Priljev mozgova* u 2008. godini

\*\* 4 projekta kojima se potražuje 2.854.744,47 kuna su u trenutku pisanja ovog izvješća u evaluacijskoj proceduri

## 2.3. IZOBRAZBA DOKTORANADA

### 2.3.1. Stipendije za doktorande

Kako bi se unaprijedila kvaliteta doktorskih studija te se kroz doktorske studije profilirali kvalitetni mladi znanstvenici, potrebno je doktorandima omogućiti da za vrijeme doktorskog studija borave na kvalitetnim inozemnim ustanovama. Programom *Stipendije za doktorande* omogućava se mobilnost doktoranada i njihovo usavršavanje na inozemnim znanstvenim ustanovama. Programom se financira boravak kandidata u inozemstvu u vremenskom razdoblju od 3 do 12 mjeseci. Program je namijenjen i stranim doktorandima koji dolaze na hrvatska sveučilišta i institute.

Mobilnost  
doktoranada

Temeljni ciljevi programa su povećanje istraživačkog standarda, podizanje kakvoće doktorskih studija i promicanje međunarodne mobilnosti mladih istraživača tijekom doktorskih studija. Programom *Stipendije za doktorande* kandidatima se dodjeljuju osobne stipendije. Osobne stipendije dodjeljuju se doktorandima (asistentima i znanstvenim novacima) koji su zaposleni u Hrvatskoj na sveučilištima i znanstvenim institutima te doktorandima iz inozemstva zaposlenima u industriji i akademskim ustanovama. Stipendije uključuju troškove puta, kao i dodatak za djecu i supružnike. Najveći iznos predviđen programom iznosi 124.500,00 kuna. U 2008. godini za program *Stipendije za doktorande* bilo je namijenjeno 2.000.000,00 kuna, zaprimljeno je 30 projektnih prijedloga, a za financiranje su prihvaćena 24 projekta.

Podizanje  
kvalitete  
doktorskih  
studija

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
2006	8	6	428.334,00	233.320,00
2007	12	9	688.400,00	461.900,00
2008	30	24	1.548.981,00	1.242.235,00
<b>Ukupno</b>	<b>50</b>	<b>39</b>	<b>2.665.715,00</b>	<b>1.937.455,00</b>

**Tablica 10.**  
*Dosadašnje financiranje projekata za program Stipendije za doktorande*

### 2.3.2. Nacionalni tečajevi i ljetne škole za doktorande

Organizacijom tečajeva i ljetnih škola na nacionalnoj razini moguće je učinkovitije i racionalnije okupiti najkvalitetnije stručnjake te u okviru doktorskih studija studentima ponuditi predavanja i radionice vrhunskih stručnjaka iz zemlje i inozemstva. Održavanje nacionalnih tečajeva i ljetnih škola utječe na kvalitetu doktorskih studija te doprinosi ciljanom razvoju ključnih kompetencija doktorskih studenata. Pritom je važno studentima ponuditi one tečajeve i ljetne škole koje proširuju postojeće teme i sadržaje doktorskih programa i koje su uskladene sa studijskim programom i ECTS bodovnim sustavom.

Tečajevima i školama poboljšava se kvaliteta doktorski studija

Organiziranje ljetnih škola i tečajeva omogućuje izobrazbu i trening u okviru tema koje nisu obuhvaćene doktorskim programom, posebice poticanje interdisciplinarnog pristupa. Ovako koncipirane škole i tečajevi omogućuju primjenu inovativnih metoda podučavanja i aktivnog studentskog sudjelovanja, a što dodatno doprinosi kakvoći programa doktorskih programa.

Ovaj program otvoren je 2006. godine, a NZZ financira samo one tečajeve i ljetne škole koji se organiziraju na nacionalnoj razini, za potrebe više doktorskih programa te u kojima se predviđa sudjelovanje poslijediplomskih studenata s više hrvatskih sveučilišta. Prednost se daje

tečajevima i ljetnim školama u kojima sudjeluju i inozemni nastavnici.

U okviru ovog programa dodjeljuje se do 100.000,00 kuna za troškove puta i smještaja nastavnika koji dolaze s drugih sveučilišta ili znanstvenih ustanova, troškove studenata, troškove organizacije tečaja ili ljetne škole, mjera za praćenje kvalitete, provjera znanja i ishoda te popratni troškovi ustanove. U okviru ovog programa, tijekom dva roka za prijavu, NZZ je u 2008. godini podržao 5 ljetnih škola.

<b>Godina</b>	<b>Broj prijavljenih projekata</b>	<b>Broj prihvaćenih projekata</b>	<b>Ukupno tražena sredstva (kn)</b>	<b>Odobreno za financiranje</b>
<b>2006</b>	6	3	576.655,18	290.670,18
<b>2007</b>	2	1	137.500,00	93.000,00
<b>2008</b>	8	5	694.108,10	477.570,10
<b>Ukupno</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>1.408.326,28</b>	<b>861.240,28</b>

**Tablica 11.**  
Dosadašnje financiranje projekata za program Tečajevi i ljetne škole

### 2.3.3. Zaključno o financiranju Izobrazbe doktoranda u 2008.

U okviru programa *Izobrazba doktoranda* otvorena su dva natječaja: Stipendije za doktorande i Nacionalni tečajevi i ljetne škole za doktorande. Programi su otvoreni do kraja 2009. godine, a proračun se određuje svake godine temeljem preostalih sredstava. Rezultati prijava na natječaje za 2008. godinu prikazani su u tablici 12.

<b>Program</b>	<b>Broj prijavljenih projekata</b>	<b>Broj financiranih projekata</b>	<b>Planirano (kn)</b>	<b>Odobreno projekti (kn)</b>	<b>Razlika (kn)</b>
Stipendije	30	24	2.000.000,00	1.242.235,00	757.765,00
Tečajevi	8	5	1.000.000,00	477.570,10	522.429,90
<b>Ukupno</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>1.719.805,10</b>	<b>1.280.194,90</b>

**Tablica 12.**  
Pregled ulaganja u programe Izobrazbe doktoranada u 2008. godini

## 2.4. PARTNERSTVO U TEMELJNIM ISTRAŽIVANJIMA

U skladu s misijom promocije znanosti, visokog školstva i tehnološkog razvoja u Republici Hrvatskoj, a s temeljnim ciljem osiguravanja gospodarskog razvoja i poticanja zapošljavanja, Upravni odbor NZZ-a je osmislio program *Partnerstvo u temeljnim istraživanjima*. Program je pokrenut 2005. godine, s osnovnim ciljem povećanja izvanproračunskog udjela ulaganja u temeljna istraživanja kroz poticanje suradnje između znanstvenih ustanova i industrije i poduzetništva. Poticanje navedene suradnje od posebne je važnosti u onim privrednim granama koje se temelje na visokoj tehnologiji te je stoga važno osigurati potporu temeljnim istraživanjima koja su inovativna i mogu ubrzati razvoj novih i postojećih poduzeća.

S obzirom da se važnost poticanja suradnje između akademskih ustanova i industrije i poduzetništva ne temelji isključivo na prijenosu znanja i tehnologija, već i na mogućnosti stjecanja akademskih kompetencija mladih ljudi zaposlenih u industriji, natječajem za partnerstvo u temeljnim istraživanjima potiče se i obrazovanje i profesionalni razvoj mladih istraživača na visokoškolskim ustanovama i u industriji kroz doktorske studije.

Za financiranje projekata ovim programom Upravni odbor NZZ-a osigurao je ukupno 15.000.000,00 kuna. Na natječaj se mogu prijaviti hrvatska sveučilišta, fakulteti, javni instituti i ostale znanstvene ustanove u suradnji s partnerskim ustanovama financiranim izvan državnog proračuna (iz Hrvatske i inozemstva). NZZ podržava projekte s najviše 500.000,00 kn godišnje tijekom 3 godine i to do 300.000,00 kuna godišnje za materijalne troškove istraživanja, do 100.000,00 kuna godišnje za nabavku opreme, do 200.000,00 kuna godišnje za troškove osoblja te do 30.000,00 kuna godišnje za putne troškove i suradnju. Sufinanciranje projekta od strane partnerske organizacije obvezno je u iznosu od 30% ukupne vrijednosti projekta i to direktnom uplatom sredstava na račun znanstvene ili obrazovne ustanove na kojoj se planira provesti istraživanje.

Bitno je istaknuti da je program *Partnerstvo u temeljnim istraživanjima* važan iz razloga što privlači ulaganja u temeljna istraživanja koja su po samoj definiciji vrlo rizičnog karaktera jer privreda i industrijalna pravila nisu zainteresirani za ulaganje u istraživanja koja nemaju garanciju da će ostvariti komercijalni rezultat. Stoga, u okviru programa *Partnerstvo u temeljnim istraživanjima*, gdje NZZ ulaže do 70% ukupnih projektnih sredstava, privreda dobiva dodatni poticaj za ulaganje u znanstvena istraživanja.

U okviru ovog programa, u 2008. godini, jedan je projekt prihvaćen za financiranje s ukupno 1.403.340,00 kuna što je vidljivo u tablici 13.

Povećanje  
izvanproračunskog  
udjela ulaganja u  
temeljna  
istraživanja

Suradnja  
akademskih  
ustanova i industrije  
i poduzetništva

Izobrazba mladih  
istraživača

NZZ osigurava 70%  
sredstava, partner  
30% sredstava

**Tablica 13.**  
Pregled broja  
prijava i  
financiranja  
programa Partner

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Odobreno za financiranje NZZ	Sufinanciranje partnerskih ustanova	Ukupna vrijednost projekata
2006.	9	5	3.524.000,00	1.590.144,00	5.114.144,00
2007.	8	6	3.630.500,00	1.674.500,00	5.305.000,00
2008.	2	1	1.403.340,00	750.000,00	2.153.340,00
<b>Ukupno</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>8.557.840,00</b>	<b>4.014.644,00</b>	<b>12.572.484,00</b>

Iz tablice 13. je također vidljivo da je u okviru ovog programa NZZ do sada financirao ukupno 12 projekata, u koje je uloženo 8.557.840,00 kuna, te privukao 4.014.644,00 kuna dodatnih ulaganja u temeljna istraživanja iz partnerskih ustanova.

Daljnja ulaganja u temeljna istraživanja kroz ovaj program ostvaruju se i u slučaju kada projekt rezultira nekim oblikom intelektualnog vlasništva koji se može zaštititi ili proizvodom koji

zadovoljava uvjete za komercijalizaciju. Sukladno Zakonu o Nacionalnoj zakladi za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj RH, u slučajevima kada NZZ financira projekte koji će ostvariti komercijalnu dobit, postotak budućeg udjela u dobiti određuje se posebnim ugovorom između voditelja projekta i NZZ-a, s tim da taj postotak ne može biti manji od 10%. S tim u skladu, prije svakog potpisivanja ugovora o dodjeli sredstava NZZ-a u okviru ovog programa, Upravni odbor NZZ-a pristupa pregovorima s korisnicima sredstava i partnerskom ustanovom u cilju postizanja zajedničkog dogovora oko zaštite intelektualnog vlasništva kojim projekt može rezultirati te osiguravanja da se određeni postotak od dobiti vrati NZZ-u. U slučaju ostvarenja ovakve vrste dobiti, Upravni odbor NZZ-a će ta sredstva uložiti u daljnje financiranje ovog programa.

*Zaštita  
intelektualnog  
vlasništva*

## 2.5. SOCIOKULTURNA TRANZICIJA IZ INDUSTRIJSKOG U DRUŠTVO ZNANJA

Suradna istraživanja u području ekonomskih, društvenih, političkih i humanističkih znanosti nužna su da bi društvo moglo adekvatno odgovoriti na civilizacijske iskorake koji dolaze s transformacijom u društvo znanja, ali i na konflikte koje ta transformacija donosi. Isto tako, održivi razvoj u društvu znanja nije moguć ako društveni procesi i ciljevi nisu usklađeni s ciljevima ekonomskog i tehnološkog razvijanja, odnosno s konkurentnošću i rastom domaćeg proizvoda.

NZZ, stoga, podržava projekte koji imaju naglasak na poboljšanju prijenosa znanja i informacija na sve društvene slojeve, istraživanje opcija i mogućih putova u razvitku društva znanja, gospodarske, socijalne i kulturne posljedice uključivanja u Europsku uniju, nove oblike upravljanja u javnom sektoru, novim oblicima građanskog djelovanja i ostvarivanju kulturnog identiteta hrvatskih građana, interdisciplinarna istraživanja društvenih pitanja, iznalaženje rješenja za strateške probleme, isključivo regionalnog ili nacionalnog značenja. Prvi program koji je otvoren u ovom strateškom području NZZ-a je *Izgradnja hrvatskoga strukovnog nazivlja*.

### 2.5.1. Izgradnja hrvatskoga strukovnog nazivlja

S obzirom na činjenicu da je sustavno izgrađeno nazivlje jedan od temeljnih preduvjeta svakoga međunarodno priznatog jezika te da se u okviru pristupnih pregovora s Europskom unijom svakodnevno prevode mnogobrojni dokumenti za područja za koja u hrvatskome jeziku ne postoji izrađeno nazivlje, Upravni odbor NZZ-a smatra nužnim poduprijeti inicijativu Vijeća za normu hrvatskoga standardnog jezika i stvoriti potrebne preduvjete kako bi se temeljito proučilo nazivlje pojedinih struka i izradili nužni obrasci za njegovu izgradnju, usustavljanje i kontinuiranu skrb o njemu. Zbog toga je Upravni odbor NZZ-a odlučio raspisati dva kruga natječaja kojim će u prvome krugu tražiti nacionalnoga koordinatora za istraživačke projekte prijavljene u drugom krugu čiji bi cilj bio stvoriti nužne preduvjete za sustavnu skrb o hrvatskom nazivlju i uspostaviti potrebnu interdisciplinarnu suradnju među stručnjacima pojedinih struka.

U 2007. raspisan je prvi krug natječaja u kojem se izabire nacionalni koordinator te se uspostavlja multidisciplinarni rad na izgradnji hrvatskoga nazivlja, a u 2008. godini Upravni odbor raspisao je i 2. krug natječaje kojim je stručnjake zaposlene na sveučilištima, fakultetima, veleučilištima, visokim školama, javnim institutima, strukovnim udruženjima, nevladinim organizacijama i državnim agencijama htio potaknuti na stvaranje, usustavljanje i usklađivanje hrvatskoga strukovnog nazivlja, organizaciju terminoloških radionica te izobrazbu stručnjaka koji će sustavno voditi brigu o hrvatskome nazivlju.

U 2008. godini na natječaj je pristiglo 4 projektna prijedloga, a tri uspješna projekta Upravni odbor je podržao s po 100.000,00 kuna, za materijalne troškove istraživanja, honorare, troškove putovanja i organizaciju seminara, radionica ili okruglih stolova.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvácenih projekata	Ukupno tražena sredstva (kn)	Odobreno za financiranje
2007	1	1	200.000,00	200.000,00
2008	4	3	400.000,00	300.000,00
<b>Ukupno</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>600.000,00</b>	<b>500.000,00</b>

**Tablica 14.**  
Dosadašnje financiranje projekata za program *Izgradnja nazivlja*

## 2.6. MEĐUNARODNI PROGRAMI

### 2.6.1. Potpora uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade

Europska znanstvena zaklada (*European Science Foundation – ESF*) je znanstvena organizacija koja okuplja oko 80 organizacija članica (nacionalnih zaklada, istraživačkih instituta i akademija) iz 30 europskih zemalja. Osnovana je 1975. godine s ciljem promoviranja i podupiranja visoko-kvalitetne znanosti na europskoj razini, a pokriva sljedeća znanstvena područja: fiziku i tehničke znanosti, biološke znanosti, geološke znanosti i znanosti o okolišu, medicinske znanosti, humanističke znanosti i društvene znanosti.

Europska znanstvena zaklada (ESF) djeluje kao katalizator razvoja europske znanosti na način da spaja vodeće znanstvenike i organizacije koje ih financiraju, potiče raspravu o ključnim temama te planira i implementira inicijative na temu znanosti i znanstvene politike na europskoj razini. Ove ciljeve ESF ostvaruje kroz različite finansijske instrumente (programi znanstvenog umrežavanja, programi EUROCORES, istraživačke radionice, konferencije, EuroBioFund, EURYI itd.) kojima spaja vrhunske znanstvenike iz različitih zemalja u radu na temama od zajedničkog interesa i strateške vrijednosti za cijelu Europu.

Sukladno Strateškom planu 2004.–2008., gdje je kao jedan od specifičnih ciljeva NZZ-a do 2008. godine navedena podrška uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade (ESF), Upravni odbor NZZ-a je 2005. godine raspisao natječaj **Potpore uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade**, kojim financira prvenstveno sudjelovanje naših znanstvenika u programima EUROCORES i programima istraživačkog umrežavanja.

Programi EUROCORES podrazumijevaju provođenje kolaborativnih istraživačkih projekata s ciljem stvaranja kritične mase potrebne za znanstvenu izvrsnost. U okviru EUROCORES sheme, nacionalne organizacije financiraju individualni projekt svoje istraživačke grupe u okviru zajedničkog kolaborativnog istraživačkog projekta. Uvjet za prijavu kolaborativnog projekta jest povezivanje najmanje 3 istraživačke grupe iz najmanje 3 različite zemlje članice ESF-a. U okviru EUROCORES sheme, NZZ financira individualne projekte hrvatskih znanstvenika s do 50.000 € godišnje tijekom tri godine. Sredstva se mogu koristiti za opremu i materijalne troškove istraživanja (do 44.000 € godišnje), plaće (do 35.000 € godišnje), honorare (do 10% ukupno traženih sredstava), publikacije i diseminaciju rezultata (do 2.000 € godišnje), putne troškove (do 3.000 € godišnje) te posredne troškove (*overhead* do 15% traženih sredstava.) NZZ trenutno financira jedan projekt u okviru EUROCORES sheme (Vidi u prilogu 2).

U 2008. godini su iz Hrvatske prema Europskoj znanstvenoj zakladi upućene 4 prijave na dva programa EUROCORES (*Higher Education and Social Change - EuroHESC* i *Better Analyses Based on Endangered Languages - EuroBABEL*), od čega su 2 prijave prihvacute za drugi krug evaluacije. Konačni rezultati natječaja bit će poznati u travnju 2009. godine.

Cilj programa istraživačkih umrežavanja (*Research Networking Programmes – RNPs*) je stvaranje mreže znanstvenika koji će u razdoblju od 4 do 5 godina raditi na značajnim znanstvenim pitanjima u okviru teme konkretnog programa. Ključni ciljevi ovih programa su dijeljenje znanja i stručnosti, razvoj novih tehnika, izobrazba mladih znanstvenika i stvaranje interdisciplinarnog foruma. Ove programe financiraju organizacije članice ESF-a prema *a la carte* načelu, a prosječan godišnji proračun po jednom programu iznosi od 50.000 do 200.000 €. Navedeni proračun se u pravilu koristi za financiranje ljetnih škola, radionica, i konferencija vezano uz temu programa, za

Integracija  
hrvatskih  
znanstvenika u  
Europski  
istraživački  
prostor

Programi  
EUROCORES

Programi  
istraživačkog  
umrežavanja

stipendiranje kratkih posjeta i razmjena (*short visits and exchange grants*), za stvaranje znanstvenih baza podataka te diseminaciju rezultata. Proračunom programa ne financiraju se znanstvena istraživanja.

NZZ je u 2008. godini odobrio financiranje 3 programa istraživačkog umrežavanja (*Interdisciplinary Approaches to Functional Electronic and Biological Materials - INTELBIOMAT, The EuroGlycosciences Forum - Euroglycoscience i Academic Patenting in Europe: Database sharing, applications and extensions – APE*), a ukupno financira 10 programa (Prilog 3.). Slijedom povlačenja hrvatske predstavnice iz članstva Upravnog odbora BEPAR programa, NZZ je tijekom 2008. godine prestao financirati navedeni program.

Krajem 2008. godine, Upravni odbor NZZ-a donio je odluku o priključivanju još jednom instrumentu Europske znanstvene zaklade – Europskim istraživačkim kolaborativnim projektima (*European Collaborative Research Projects - ECRP*). ECRP shema je financijski instrument Europske znanstvene zaklade kojim žele potaknuti vrhunska kolaborativna istraživanja u društvenim znanostima. Shema je pokrenuta kako bi odgovorila na potrebu znanstvene zajednice za financiranjem visoko kvalitetnih i inovativnih kolaborativnih projekata u društvenim znanostima koji zahtijevaju suradnju na europskoj razini. ECRP shema otvorena je za prijave kolaborativnih istraživanja na bilo koju temu iz područja društvenih znanosti. Natječaj za financiranje projekata u okviru ove sheme, Upravni odbor NZZ-a pokrenut će u 2009. godini.

*Financiranje kolaborativnih istraživanja u društvenim znanostima*

## 2.6.2. EMBO potpora za uspostavu laboratorija

Europska organizacija za molekularnu biologiju (EMBO) je početkom 2006. godine pokrenula inicijativu *EMBO Installation Grants* kojom se potiče mobilnost i uspostava istraživačkih karijera mladih znanstvenika. Kako je jedan od strateških ciljeva NZZ-a upravo podržati povratak hrvatskih znanstvenika te omogućiti njihovo uključivanje u programe europskih znanstvenih organizacija, u lipnju 2006. godine NZZ se pridružio inicijativi objavljinjem natječaja *EMBO potpora za uspostavu laboratorija*.

*Osim velike financijske potpore dobitnici EMBO potpore imaju i prestižan međunarodni status EMBO Young Investigator koji donosi mnoge pogodnosti*

Natječaj omogućava povratak znanstvenika koji su bar dvije uzastopne godine proveli izvan Hrvatske, a kako bi uspostavili laboratorij u Hrvatskoj, proveli istraživanje u trajanju od 3 do 5 godina te razvili znanstvenu karijeru unutar Europske znanstvene zajednice. Uz samu potporu koja iznosi 50.000 € godišnje, u *EMBO Installation Grant* paketu dolazi i niz pogodnosti, između ostalog i prestižan međunarodni status *EMBO Young Investigator*. Neke od pogodnosti koje taj status donosi uključuju: mogućnost odabira savjetodavnog mentora iz redova članova EMBO-a, među kojima su i mnogi dobitnici Nobelove nagrade, te sponzoriranje putovanja na znanstvene skupove. Također, mladi EMBO istraživači zbog svojeg elitnog statusa imaju veću mogućost konkurirati i u ostalim svjetskim natječajima za finansijsku potporu svojih istraživanja.

Godina	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Ukupno tražena sredstva (€)	Odobreno za financiranje (€)
2006	5	1	1.250.000,00	250.000,00
2007	4	1	1.000.000,00	250.000,00
2008	1	0	250.000,00	0,00
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>

*Tablica 15. Dosadašnje financiranje projekata za program EMBO IGs*

Hrvatska je u 2006. i 2007. godini podržala najuspješnije kandidate sukladno rezultatima evaluacije koju provodi EMBO. Uz dr. sc. Kristiana Vlahovičeka koji je dobitnik EMBO potpore za 2006. godinu i provodi projekt na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, dobitnik potpore za 2007. godinu bio je dr. sc. Bojan Žagrović koji će na MedILS-u proučavati proces smatanja proteina te njihovu dinamiku uz pomoć računarskih metoda.

Na rok za prijavu u 2008. godini EMBO je zaprimio jednu projektnu prijavu za Hrvatsku i iako je kandidat bio ocijenjen odličnim, EMBO projekt nije preporučio za financiranje iz razloga što je potpora ustanove bila ocijenjena nedovoljno kvalitetnom.

### 2.6.3. Europsko društveno istraživanje

Europska znanstvena zaklada (ESF) potaknula je 2001. godine međukulturni europski projekt pod nazivom *European Social Survey* (ESS) sa svrhom kontinuiranog praćenja promjena u društveno-političkim stavovima i vrijednostima građana europskih zemalja. ESS se trenutno provodi u više od dvadeset europskih zemalja, s time da se svakim novim krugom istraživanja broj uključenih zemalja povećava.

Uz ESF, u financiranju ESS-a sudjeluju i Europska komisija i nacionalne zaklade pojedinih zemalja koje financiraju terenska društvena istraživanja na području svake od zemalja sudionica. Istraživanje se provodi svake dvije godine, a do sada su provedena tri kruga istraživanja. NZZ financira provođenje terenskog istraživanja četvrtog kruga programa na području Republike Hrvatske. Rok za prijavu na natječaj bio je raspisan u listopadu 2007. godine, a istraživanje je započeto tijekom 2008. godine. Rezultati na europskoj razini bit će dostupni 2009. godine. Istraživanje se provodi pod voditeljstvom prof. dr. sc. Ljiljane Kaliterne Lipovčan s Instituta društvenih znanosti Ivo Pilar, a NZZ projekt financira iznosom od 296.000,00 kuna.

### 2.6.4. Međunarodni suradni skupovi

S ciljem jačanja suradnje hrvatskih i stranih znanstvenika te omogućavanja razvoja zajedničkih znanstvenih projekata, Upravni odbor NZZ-a pokrenuo je u 2008. godini natječaj u okviru kojeg se podržavaju organizacija i provođenje međunarodnih suradnih skupova.

Međunarodne suradne skupove u suradnji organiziraju hrvatski i strani znanstvenici, a s ciljem uspostavljanja učinkovitije suradnje na znanstvenim područjima na kojima u Hrvatskoj postoji kapacitet za uspostavljanje međunarodne suradnje i projekata. Organizaciju i provođenje međunarodnih suradnih skupova sufinanciraju NZZ i strane partnerske ustanove. Iz tog razloga se prijedlog međunarodnog suradnog skupa prijava nacionalnim ustanovama.

Uz pripremu međunarodnih suradnih skupova za svrhe razvoja i uspostavljanje suradnje, podržava se i financiranje kratkih istraživačkih boravaka kod inozemnih partnera.

Osnovni ciljevi projekta se odnose na poticanje međunarodne suradnje znanstvenika u pripremi zajedničkih projekata, povezivanje skupina istraživača koji su već uspostavili početnu suradnju kao i jačanje znanstvene suradnje s izvrsnim inozemnim grupama u području istraživanja.

U okviru programa se iznosom do 70.000,00 kuna financiraju troškovi puta i smještaja sudionika skupa, troškovi publiciranja, troškovi organizacije skupa u Hrvatskoj te istraživački boravci.

Međukulturni  
europski projekt

U tijeku je 4.  
krug istraživanja

Poticanje  
suradnje  
hrvatskih i  
stranih  
znanstvenika

Jačanje  
znanstvene  
suradnje

## 2.6.5. Zaključno o financiranju međunarodnih programa u 2008. godini

U kontekstu međunarodnih programa NZZ je, tijekom 2008. godine, imao tri otvorena natječaja: *Potpore uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade, EMBO potporu za uspostavu laboratorija i Međunarodni suradni skupovi*. U okviru programa *Potpore uključivanju hrvatskih znanstvenika u programe Europske znanstvene zaklade*, NZZ financira sudjelovanje znanstvenika u programima istraživačkog umrežavanja i programima EUROCORES, a proračun za oba programa iznosi 6.000.000,00 kuna. Tablica 15. prikazuje broj prijavljenih i prihvaćenih projekata te iznose financiranja za međunarodne programe u 2008. godini.

**Tablica 16.**  
Pregled prijava  
na međunarodne  
programe u  
2008.

Program	Broj prijavljenih projekata	Broj prihvaćenih projekata	Planirana sredstva po programu (kn)	Odobreno za financiranje (kn)	Razlika
<b>Programi EUROCORES</b>	4	1*		435.700,00*	
<b>Programi istraživačkog umrežavanja</b>	3	3	5.868.600,00	255.500,00**	5.177.400,00
<b>EMBO potpora</b>	1	0	2.100.000,00	0	2.100.000,00
<b>Međunarodni suradni skupovi</b>	2	0	300.000,00	0	300.000,00
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>8.268.600,00</b>	<b>694.700,00</b>	<b>7.577.400,00</b>

\* odobrena je jedna prijava iz 2007. godine, a prijave iz 2008. godine su još u proceduri

\*\*točan iznos koji treba uplatiti je izražen u eurima

## 2.7. NAGRADE

---

Kako bi promovirao znanstvenoistraživački rad i potaknuo studente na bavljenje znanstvenim istraživanjima NZZ je u suradnji s Novim listom, treću godinu za redom, raspisao natječaj za nagradu ZNANOST. Drugu godinu u nizu pokrenut je i natječaj za Idejno rješenje skulpture nagrade ZNANOST, rezultat suradnje NZZ-a i Novog lista, a nakon dvije godine suradnje s Akademijom primijenjenih umjetnosti Sveučilišta u Rijeci, u 2008. godini natječaj je bio namijenjen studentima svih akademija hrvatskih sveučilišta. Natječajem za nagradu ZNANOST ističu se studenti diplomskih, preddiplomskih i dodiplomskih studija koji su tijekom prethodne akademske godine objavili znanstveni rad, a natječajem Idejno rješenje skulpture nagrade ZNANOST, studenti i apsolventi Akademije primijenjenih umjetnosti Sveučilišta u Rijeci koji predlože idejno rješenje skulpture nagrade ZNANOST.

Nagrada ZNANOST se dodjeljuje trima autorima najboljih radova, po jedna u području prirodnih i biomedicinskih znanosti, tehničkih i biotehničkih znanosti te u području društvenih i humanističkih znanosti. Nagradu zajednički dodjeljuju NZZ i Novi list, a sastoji se od 10.000,00 kuna, koje dodjeljuje NZZ, i prijenosnog računala, koje dodjeljuje Novi list. Autora idejnog rješenja skulpture nagrade ZNANOST (Prilog 5) NZZ nagrađuje novčanim iznosom od 5.000 kuna. Svi dosadašnji dobitnici nagrade ZNANOST prikazani su u tablici 17.

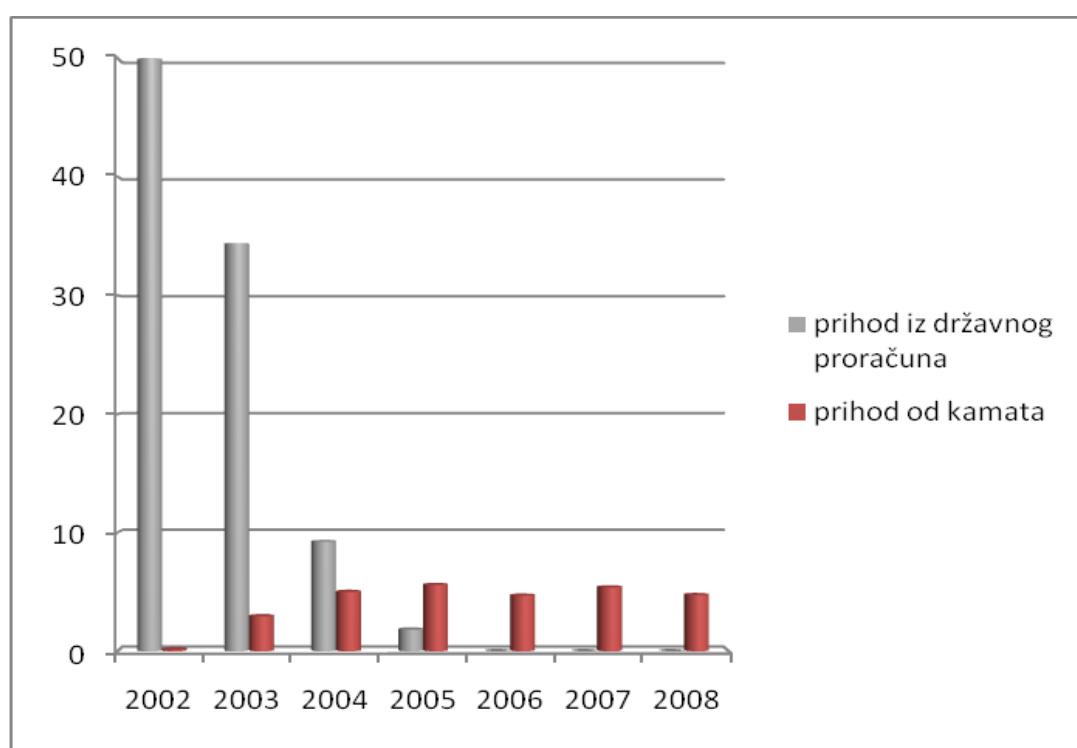
Godina	Broj prijavljenih radova	Područje	Dobitnik nagrade	Dodijeljeno (kn)
2006	19	Prirodne i biomedicinske znanosti	Jelena Korać, Prirodoslovno-matematički fakultet, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Tehničke i biotehničke znanosti	Mladen Kolar, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Društvene i humanističke znanosti	Mladen Fruk, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
2007	27	Prirodne i biomedicinske znanosti	Mirna Marinić, Prirodoslovno-matematički fakultet, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Tehničke i biotehničke znanosti	Vedran Podobnik, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Društvene i humanističke znanosti	Mia Šetić, Filozofski fakultet, Sveučilište u Rijeci	10.000,00
2008	21	Prirodne i biomedicinske znanosti	Marinko Jablan, Prirodoslovno-matematički fakultet, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Tehničke i biotehničke znanosti	Artur Šilić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
		Društvene i humanističke znanosti	Sanja Matić, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu	10.000,00
<b>Ukupno</b>				<b>90.000,00</b>

**Tablica 17.**  
**Dobitnici nagrade**  
**ZNANOST**

### 3. Imovina

#### 3.1. PRIHODI U 2008. GODINI

Ukupna imovina NZZ-a na dan 31. prosinca 2008. godine iznosila je 97.123.466,00 kuna. Od ukupne imovine NZZ-a, oko 51% (49.773.216,50 kuna) je osnovna imovina koja, prema Zakonu o Nacionalnoj zakladi za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj RH i Statutu mora dosegnuti 100.000.000,00 kuna. Osnovna imovina NZZ-a raste proporcionalno uplatama iz Državnog proračuna (sukladno članku 18. Zakona o zakladama i fundacijama i članku 10. stavku 3. Zakona o Nacionalnoj zakladi za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj RH, NZZ je obvezan u zakladni upisnik upisati povećanje osnovne imovine za iznos 50% godišnjih prihoda iz državnog proračuna) i ne smije se trošiti. Obzirom da ni u 2008. godini NZZ nije primio niti jednu uplatu iz državnog proračuna, osnovna imovina NZZ-a nije se povećala. Slika 6. prikazuje prihode NZZ-a u razdoblju od osnivanja do kraja 2008. godine. Posebno su prikazani prihodi iz Državnog proračuna, a posebno prihodi od kamata.



NZZ je u 2008. godini imao ukupno 4.810.012 kuna prihoda, koji predstavljaju prihode od kamata na oročene depozite, od refundacije i od pozitivnih tečajnih razlika. Najveći dio prihoda u 2008. godini ostvaren je putem plasmana imovine, na način da se sredstva oročuju kod prvorazrednih poslovnih banaka, a radi postizanja što boljih uvjeta oročavanja pozivi za dostavu ponuda uvjeta oročenja šalju se na tri banke (Raiffeisen banka, Zagrebačka banka i Privredna banka). Ovisno o financijskim potrebama NZZ-a vezano uz isplate projektnih sredstava, sredstva se oročuju najčešće na jedan, tri ili šest mjeseci. Plasmani imovine u 2008. godini prikazani su i tablici 18.

Broj ugovora	Datum sklapanja ugovora	Rok deponiranja	Iznos depozita	Kamat na stopa	Prihod od kamate
Z000177770	14.12.07.	14.02.08.	1.830.000,00	7,50%	22.575,35
Z000177788	14.12.07.	14.03.08.	100.600.000,00	7,50%	1.826.284,98
Z000220997	14.03.08.	14.04.08.	2.400.000,00	6,00%	11.874,10
Z000221004	14.03.08.	14.05.08.	1.700.000,00	6,20%	17.129,33
Z000221012	14.03.08.	16.06.08.	2.000.000,00	6,80%	34.079,71
Z000221029	14.03.08.	14.07.08.	900.000,00	7,00%	20.528,21
Z000221037	14.03.08.	14.08.08.	94.500.000,00	7,00%	2.710.950,81
Z000251845	26.05.08.	26.06.08.	3.000.000,00	5,20%	12.908,73
Z000286564	14.08.08.	14.09.08.	3.600.000,00	5,30%	16.291,67
Z000286572	14.08.08.	14.10.08.	840.000,00	5,70%	7.842,22
Z000286597	14.08.08.	14.11.08.	2.300.000,00	6,00%	34.360,95
Z000286601	14.08.08.	15.12.08.	1.320.000,00	6,30%	27.797,02
<b>Pripis kamate za 2008. kunski račun</b>					11.420,67
<b>Pripis kamate za 2008. devizni račun</b>					27,91
					<b>UKUPNO: 4.754.071,66</b>

**Tablica 18.**  
Prihodi od kamata u 2008. godini

## 3.2. RASHODI U 2008. GODINI

Rashodi NZZ-a u 2008. godini iznosili su 11.609.431,00 kuna. Rashodi u najvećem dijelu (81%) podrazumijevaju troškove isplate projektnih sredstava, što je i osnovna svrha NZZ-a. Uz navedene troškove, NZZ je u 2008. godini ukupno utrošio 21.680,87 kn u investicije u opremu (dva računala i rezač papira). Svi troškovi prikazani su u tablici 19.

### 3.2.1. Troškovi programa

Najveća stavka, kako svih troškova u 2008. godini, tako i troškova programa je isplata projektnih sredstava. U 2008. godini NZZ je odobrio 10.121.293,35 kuna i isplatio 9.402.712,00 kuna za projekte, stipendije i nagrade. Za projekte koji traju godinu dana ili duže, sredstva se isplaćuju u polugodišnjim obrocima, što znači da će više od polovice sredstava odobrenih u 2008. godini biti isplaćeno u 2009. godini, a da je dio isplaćenih sredstava u 2008. odobren prethodnih godina.

Početkom 2008. godine, NZZ je raspolagao sa 32.560.600,00 kuna programskih sredstava, od čega je 10.121.293,35 kuna odobreno za financiranje temeljem odluka Upravnog odbora.

Članovima Evaluacijskih odbora NZZ isplaćuje naknadu od 1.000,00 kuna po danu rada na evaluacijskoj sjednici, ako sjednica traje dulje od četiri sata, odnosno 500,00 kuna ako sjednica traje kraće od četiri sata ili se provodi elektronički. Pored toga, NZZ evaluatorima plaća putne troškove vezane uz evaluacijsku sjednicu te smještaj prema potrebi. Kada se provodi istorazinska procjena (*peer review*), NZZ ne plaća naknadu evaluatorima.

U 2008. godini  
Upravni odbor  
NZZ-a odobrio je  
više od  
10.000.000,00  
kuna projektnih  
sredstava.

### 3.2.2. Troškovi osoblja

NZZ je u 2008. godini imao 5 zaposlenih osoba u punom radnom vremenu, asistenticu predsjednika Upravnog odbora i programske koordinatorice. Tajnica NZZ-a i sistem inženjer primaju redovitu naknadu, ali ne ostvaruju radni odnos s NZZ-om.

Članovi Upravnog odbora i Izvršnog odbora NZZ-a primaju redovitu nagradu za rad u iznosu od 2.500,00 kuna. Predsjednik Upravnog odbora prima mjesecnu naknadu u iznosu od 5.000,00 kuna.

U troškove službenih putovanja uključene su dnevnice, putni troškovi i troškovi smještaja za Upravni i Izvršni odbor te administraciju NZZ-a.

### 3.2.3. Operativni troškovi

Troškovi prostora i ostali operativni troškovi u 2008. godini nisu bili visoki jer je NZZ, dobrom dijelom, koristio infrastrukturu Rektorata Sveučilišta u Rijeci. S obzirom da NZZ planira preseljenje u novu zgradu, u 2009. godini očekuje se porast ovih troškova..

Za knjigovodstveno-računovodstvene poslove i pravne poslove NZZ koristi usluge knjigovodstvenog servisa, odnosno odvjetničkog ureda.

Najveća stavka operativnih troškova NZZ-a odnosi se na troškove prezentacije NZZ-a, koja uključuje izradu, i tisak redovitog tromjesečnog tiskanog Glasnika, knjižice, letaka o programima NZZ-a, kao i ostalih promotivnih materijala (mape, blokovi, kemijske olovke, šalice, vrećice).

Opis troškova	Iznos
1 Projekti, stipendije, nagrade	9.402.712,00
2 Naknada evaluatorima	103.825,00
3 Trošak evaluacijskih sjednica	7.171,00
4 Radionice	1.464,00
5 Troškovi objave natječaja	3.050,00
<b>UKUPNO TROŠKOVI PROGRAMA</b>	<b>9.518.222,00</b>
6 Troškovi plaća zaposlenika	704.794,00
7 Naknada članovima UO, IO, tajnica, sistem inženjer	608.486,00
8 Ostale naknade	3.071,00
9 Troškovi službenih putovanja	295.960,00
10 Izobrazba i stručno usavršavanje osoblja	49.921,00
11 Naknade zaposlenicima (prijevoz, regres)	36.666,00
<b>UKUPNO TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>1.698.898,00</b>
12 Računovodstvene usluge	46.360,00
13 Odvjetničke usluge	21.472,00
14 Bankarske usluge	3.567,00
15 Najam prostora	15.600,00
16 Troškovi telefona	18.790,00
17 Poštarina	14.047,00
18 Uredski materijal	22.676,00
19 Sitni inventar	2.214,00
20 Troškovi prezentacije NZZ-a	167.925,00
21 Međunarodna suradnja	36.913,00
22 Reprezentacija	15.528,00
23 Otpis dugotrajne imovine	25.235,00
24 Trošak tekućeg održavanja (servisi)	1.784,00
25 Ostali nespomenuti troškovi (tečajne razlike, kamate...)	200,00
<b>UKUPNO OPERATIVNI TROŠKOVI</b>	<b>392.311,00</b>
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>11.609.431,00</b>

**Tablica 19.**

Rashodi u 2008. godini

## 4. Međunarodne aktivnosti

Od 1. siječnja 2008. godine, NZZ je postao punopravnim članom Europske znanstvene zaklade što omogućuje ostvarenje svih prava koje članice ESF-a ostvaruju, kao i sudjelovanje u procesu donošenja odluka vezanih uz razvoj znanosti u europskom kontekstu. Učlanjenjem u ESF, koji trenutno broji oko 80 organizacija članica iz 30 europskih zemalja, NZZ je osigurao preuzimanje aktivne uloge u donošenju odluka na najvišoj razini kroz sudjelovanje na Glavnoj skupštini ESF-a (*The General Assembly*).

Članstvo u  
ESF-u

Glavna skupština ESF-a je glavno tijelo Europske znanstvene zaklade zaduženo za donošenje odluka na najvišoj razini. Skupštinu čine predstavnici organizacija članica ESF-a (obično predsjednici organizacija) koji se sastaju jednom godišnje, a zaduženi su za odobravanje godišnjeg izvješća Upravnog vijeća (*Governing Council*) i Izvršnog direktora (*Chief Executive*), godišnjeg proračuna, novih članica, Statuta i ostalih temeljnih akata. Glavna skupština Europske znanstvene zaklade za 2008. godinu održana je u listopadu u Stockholmu. Skupštini je nazočio predsjednik Upravnog odbora NZZ-a, a uz redovne točke na Skupštini je raspravljanje i o očekivanjima od istraživačke zajednice vezano za istraživanje globalnih promjena s naglaskom na suradnju u području rubnih istraživanja koja se može unaprijediti samo kroz globalnu suradnju različitih istraživačkih disciplina. Također se raspravljalo o lekcijama koje organizacije koje stvaraju istraživački politiku i financiraju istraživanja mogu naučiti temeljem istraživanja globalnih promjena.

Glavna skupština  
ESF-a

Drugo važno tijelo Europske znanstvene zaklade je Upravno vijeće (*The Governing Council*), koje se sastoji od predstavnika svih nacionalnih grupa članica ESF-a koje predstavljaju njihovi čelnici. Upravno vijeće ESF-a se sastaje dva puta godišnje, a odgovorno je za osmišljavanje i upravljanje cijelokupnom strategijom Europske znanstvene zaklade. NZZ je u 2008. godini sudjelovao na oba sastanka Upravnog vijeća. Predsjednik Upravnog odbora NZZ-a sudjelovao je na sastanku u travnju, gdje se raspravljalo o aktualnim inicijativama, evaluacijskim i finansijskim procedurama ESF-a te strateškim planovima za 2009. godinu. Na drugom sastanku Upravnog vijeća, održanom u listopadu 2008. godine, sudjelovao je zamjenik predsjednika Upravnog odbora. Na tom sastanku, za predsjednicu Stalnog odbora za humanističke znanosti Europske znanstvene zaklade izabrana je prof. dr. Milena Žic-Fuchs, hrvatska predstavnica u navedenom odboru. Prof. Žic-Fuchs je prva osoba iz Republike Hrvatske imenovana na ovu visoku dužnost u okviru ESF-a, a u trogodišnjem mandatu u Stalnom odborom utjecat će na donošenje ključnih odluka vezanih za humanističke znanosti u Europi.

Upravno vijeće  
ESF-a  
Prof. dr. sc. Milena  
Žic-Fuchs izabrana  
za predsjednicu  
Stalnog odbora  
ESF-a za  
humanističke  
znanosti

S ciljem razmjene iskustava i uspostavljanja suradnje vezano uz prezentaciju NZZ-a i njegovih programa, tijekom 2008. godine NZZ se uključio i u komunikacijsku mrežu Europske znanstvene zaklade. Sastanak predstavnika ureda za odnose s javnošću organizacija članica ESF-a što je pod nazivom *ESF Communication Networking Meeting* održan je 17. srpnja 2008. godine u Barceloni. Riječ je o drugom cijelodnevnom sastanku predstavnika ureda za odnose s javnošću kojem je cilj poticanje suradnje među spomenutim uredima zemalja članica ESF-a te razmjena iskustava u prezentaciji ustanova u pojedinim zemljama. Nakon iznošenja iskustava u radu ureda za komunikaciju pojedinih ustanova te rasprave o problemima u prezentaciji rada pojedinih ustanova, tijekom rasprave ponuđena su moguća rješenja. Osim toga, budući da postoji velika raznolikost u veličini i utjecaju ustanova iz kojih dolaze sudionici sastanka, zaključeno je da bi najefikasnije sredstvo komunikacije trebao biti interni forum ESF-a putem kojega bi se u najvećoj mjeri odvijala komunikacija među predstvincima ureda za odnose s javnošću.

ESF  
Communication  
Networking  
Meeting

NZZ je i u 2008. godini aktivno sudjelovao u **Europskoj mreži istraživačkih karijera (European Network on Research Careers – ENRC)**. Mreža povezuje preko 40 europskih organizacija koji financiraju istraživanja, ministarstva i predstavnike Europske komisije, a koji se sastaju 2 puta

ENRC mreža

godišnje da bi raspravljali o aktualnim temama vezanim uz istraživačke karijere, razmjenjivali međusobna iskustva te pokretali inicijative vezane za razvoj istraživačkih karijera na europskoj razini. U okviru ENRC mreže, tijekom 2008. godine, održani su sastanci u travnju i u listopadu. Glavna tema 10. simpozija ENRC mreže, održanog u travnju 2008. godine odnosila se na pitanja raznolikosti i ravnopravnosti spolova (*Gender and Diversity Issues*), dok je naglasak 11. simpozija, održanog u listopadu, bio je na generičkim vještinama (engl. *transferable skills*).

U veljači 2008. godine, NZZ je, u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa, organizirao radionicu o znanstvenoj suradnji Japana i Hrvatske s ciljem poticanja rasprave o područjima i načinima suradnje koje će NZZ i MZOŠ uspostaviti s japanskim ustanovama. Cilj radionice bio je osigurati povezivanje hrvatskih i japanskih znanstvenika te utvrditi područja na kojima je moguće unaprijediti znanstvenu suradnju dviju država. Po prijedlogu japanskih znanstvenika, u okviru izlaganja japanskog izaslanstva i predstavnika MZOŠ-a i NZZ-a, posebice je predstavljen pregled istraživanja s područja robotike i informacijsko-komunikacijskih tehnologija, bioloških znanosti i prevencije prirodnih katastrofa. Predstavnici japanskih znanstvenih ustanova predstavili su svoju znanstvenu i tehnologisku politiku, a rasprave su NZZ-u pružile fokus vezano uz razvoj budućih programa suradnje s Japanom.

Dana 17. i 18. lipnja 2008. godine u Zagrebu je održan sastanak s predstavnicima Japanskog izaslanstva. Posjet je organiziralo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa kao nastavak rasprava započetih u veljači ove godine o uspostavljanju znanstvene suradnje Japana i Hrvatske. Na dijelu sastanaka s Japanskim izaslanstvom prisustvovali su i predstavnici Nacionalne zaklade za znanost, predsjednik Upravnog odbora prof. dr. Pero Lučin i zamjenik predsjednika Upravnog odbora, akademik Zvonko Kusić.

Kako bi raspravili mogućnosti biletarnog financiranja, predsjednik Upravnog odbora je u travnju 2008. godine sudjelovao u posjetu hrvatske delegacije Švicarskoj nacionalnoj znanstvenoj zakladi (*Swiss National Science Foundation, SNFS*). Posjet je organiziralo Veleposlanstvo Republike Hrvatske u Švicarskoj, a uz predsjednika Upravnog odbora NZZ-a sastanku su prisustvovali državni tajnici dr. Dražen Vikić Topić i dr. Radovan Fuchs te predsjednik Nacionalnog vijeća za znanost, dr. Krešimir Pavelić.

S ciljem unapređenja evaluacijskog procesa te usklađivanja s europskim kriterijima i standardima, NZZ je tijekom 2008. godine posebnu pažnju posvetio dalnjem razvoju evaluacijskih procedura, s posebnim naglaskom na međunarodnu evaluaciju. Kako bi ostvarili kontakte s međunarodnim stručnjacima te uspostavili suradnju u području evaluacije, predstavnici NZZ-a sudjelovali su u nekoliko međunarodnih konferenciјa na temu evaluacije znanstvenih projekata. Predsjednik Upravnog odbora je u ožujku 2008. godine sudjelovao na radionici o evaluaciji znanstvenih projekata koju su organizirale Nizozemska organizacija za znanstvena istraživanja (*Netherlands Organisation for Scientific Research, NWO*) i Europska znanstvena zaklada (*European Science Foundation, ESF*). Radionica je obuhvatila sljedeće teme: standardizacija postupka istorazinske procjene (*peer review*) u Europi, praćenje kvalitete, priprema evaluatora, transparentnost postupka, međunarodni *peer review* i zajedničke baze evaluatora na europskoj razini, evaluacija različitih vrsta projekata s naglaskom na transdisciplinarna/interdisciplinarna istraživanja, znanstvena umrežavanja i evaluacija projekata kojima je cilj uspostava istraživačke infrastrukture.

Nadalje, zamjenica predsjednika Upravnog odbora je u studenom 2008. godine sudjelovala na radionici *Capacity Building Workshop on Peer Review* koja je u organizaciji Korejske znanstvene zaklade održana u Seoulu. Cilj radionice bio je upoznavanje s različitim sustavima financiranja i evaluacije znanstvenih projekata, a na radionici su prisustvovali predstavnici organizacija koji financiraju znanstvena istraživanja iz različitih zemalja cijelog svijeta: Sjedinjene Američke Države, Kanada, Filipini, Francuska, Južna Koreja, Australija, Kina, Indonezija, Malezija, Vijetnam, Indija,

Znanstvena  
suradnja s  
Japanom

Razvoj suradnje sa  
Švicarskom  
znanstvenom  
zakladom

Međunarodna  
suradnja u  
području  
evaluacije  
znanstvenih  
projekata

Hrvatska, Mađarska, Njemačka, Velika Britanija, Finska, Singapur, Zambija te predstavnici Europske znanstvene zaklade. Naglasak radionice bio je na razmjeni iskustva vezanih uz istorazinsku (*peer review*) procjenu, gdje su uz predstavljanje organizacija koje financiraju istraživanja, dosadašnje bogato iskustvo vezano uz istorazinsku procjenu predstavili pozvani predavači s ekspertizom u području međunarodne evaluacije. Zamjenica predsjednika Upravnog odbora NZZ-a, prof. Brozović Rončević je održala prezentaciju na temu „*Efforts in building Peer Review System*“ u okviru koje je predstavila NZZ, kao i dosadašnje aktivnosti u izgradnji kvalitetnog, nepristranog, transparentnog i efikasnog evaluacijskog sustava.

U Opatiji, 24. rujna 2008. je NZZ održao sastanak *International peer review in Central Europe*. Sastanak je pripremljen i organiziran u suradnji s Mađarskim fondom za znanstvena istraživanja (*Hungarian Scientific Research Fund, OTKA*). Programom sastanka bile su obuhvaćene teme relevantne za razvoj sustava međunarodne istorazinske procjene (engl. *peer review*) u državama srednje Europe. Na sastanku su sudjelovali predstavnici 17 ustanova koje provode istorazinsku procjenu iz ukupno 11 država. Sastanak su vodili prof. dr. Pero Lučin, predsjednik Upravnog odbora NZZ-a i prof. dr. Gabor Makara predsjednik *Mađarskog fonda za znanstvena istraživanja*, a moderatori pojedinih programskih cjelina bili su članovi Upravnog i Izvršnog odbora NZZ-a i mađarskog Fonda.

Na sastanku je zaključeno da će se informacije o inicijativi i dalje promovirati putem službene mrežne stranice, a koja je osmišljena s ciljem pripreme sastanka ([www.ipro.nzz.hr](http://www.ipro.nzz.hr)). Nakon sastanka NZZ je uputio zahtjev za iskaz interesa na koje su se pozitivno izjasnile gotovo sve ustanove koje su sudjelovale na sastanku. Osnovana je radna grupa koja broji osam članova iz šest različitih ustanova, a čiji je cilj razraditi temeljne dokumente i pravila rada inicijative. Također, zainteresirane ustanove su imenovale 14 kontakt osoba kojima će se odluke i rasprave radne grupe prenositi u pisnom obliku. Dugoročno, u okviru inicijative, raspravlјat će se o osnivanju zajedničke baze evaluatora, a početno će se evaluatori izmjenjivati preko popisa koji će se slati kontakt osobama i koje će iz nacionalnih baza evaluatora slati popis evaluatora. Sljedeći sastanak inicijative planiran je za godinu dana. Zaključci sastanka nalaze se u prilozima.

ERA-Net ASPERA je mreža 17 nacionalnih europskih organizacija koje financiraju znanstvena istraživanja, a koje kroz ovu mrežu omogućuju koordinaciju, financiranje i promociju istraživanja iz područja astročestične fizike. Mreža je s radom započela u srpnju 2006. godine, a osnovni joj je cilj upravo koordinacijom suradnje i znanstvenih aktivnosti pojedinih država razviti nove mogućnosti i združene akcije. Mrežu financira Europska komisija. NZZ se kao ustanova koja financira istraživanja u Republici Hrvatskoj uključio u ASPERA mrežu na inicijativu hrvatskih znanstvenika i koordinatora inicijative razvoja astročestične fizike u Hrvatskoj. Uključivanjem u ASPERA-u NZZ nije preuzeo finansijske obveze, ali je procijenio da bi sudjelovanje u događajima koje organizira ASPERA bilo korisno za hrvatsku znanstvenu zajednicu. Iz navedenog razloga NZZ je u rujnu 2008. godine odlučio imenovati dr. sc. Tihomira Surića s Instituta Ruđer Bošković predstavnikom NZZ-a u ASPERA mreži.

NZZ i OTKA  
pokreću  
međunarodnu  
inicijativu – IPRO.

ASPERA

NZZ je tijekom 2008. godine aktivno sudjelovao u pet Tempus projekata koji su namijenjeni međusveučilišnoj suradnji zemalja Europske unije s zemljama partnerima iz regija zapadnog Balkana, istočne Europe, srednje Azije, sjeverne Afrike i Bliskog istoka. Tempus projekti u kojima je NZZ član konzorcija navedeni su u Tablici 20.

Tempus projekti

Tempus projekti	Cilj projekta
<b>CREATE:</b> <i>Stimulating Croatia's Entrepreneurial Activities and Technology Transfer in Education</i>	Stimulacija strukturnih reformi u sustavu visokog obrazovanja u Hrvatskoj, na način da se Hrvatska prilagodi uvjetima razvoja ekonomije temeljene na znanju putem podržavanja suradnje sveučilišta i poslovne okoline, posebice stimulirajući aktivnosti koje proizlaze iz primijenjenih istraživanja prirodnih znanosti.
<b>CBRC:</b> <i>Capacity Building for Research in Croatia</i>	Uspostava ureda za znanost na hrvatskim visokoškolskim ustanovama, pri Ministarstvu znanosti, obrazovanja i športa i Nacionalnoj zakladi za znanost kako bi se olakšalo sudjelovanje u europskim programima, razvoj i implementacija znanstvenih strategija i izobrazbu akademskog i administrativnog osoblja u novoosnovanim uredima.
<b>TRIUMPH:</b> <i>Training for EU-liaison officers in Croatian Universities: pursuing Bologna and EU integration aims</i>	Poticanje daljnog napretka reforme hrvatskog visokog obrazovanja u skladu s principima Bolonjskog procesa te integracije visokoobrazovnog sustava u ERA-u uspostavljanjem nacionalne mreže ureda sa sjedištima na svim hrvatskim sveučilištima.
<b>InterProject:</b> <i>Enhancing Absorption Capacity of EU Programmes in Croatia</i>	Diseminacija informacija o europskim programima i finansijskim izvorima i rezultatima Tempus projekta prema specifičnim ciljanim grupama
<b>COGNOSCENTE:</b> <i>Establishing Interdisciplinary curricula and Centre for post-graduate studies and research in Cognitive Sciences in Croatia</i>	Istraživanje i pregled najboljih europskih interdisciplinarnih studijskih programa u području kognitivne znanosti te uspostava interdisciplinarnog Centra za kognitivne znanosti kao otvorenog sveučilišnog međunarodnog centra.

Od navedenih projekata, dva su završena tijekom 2008. godine (CREATE i TRIUMPH), dok će se tri projekta nastaviti provoditi i tijekom 2009. godine.

U okviru projekta ***Stimulating Croatia's Entrepreneurial Activities and Technology Transfer in Education*** (CREATE), NZZ je aktivno sudjelovao u ostvarivanju osnovnog cilja projekta, a to je stimulacija strukturnih reformi u sustavu visokog obrazovanja u Hrvatskoj na način da se stvore povoljni uvjeti za poduzetničke aktivnosti i transfer tehnologije između hrvatskih sveučilišta i poduzetništva. Projekt je rezultirao razmjenom iskustava vezanih u tehnološki transfer hrvatskih i međunarodnih partnera, izgradnju ustanova, brojnim edukacijama članova konzorcija i ostalih relevantnih aktera te osnivanjem ureda za tehnološki transfer na sveučilištima u Zagrebu, Rijeci i Splitu.

Glavni cilj projekta ***Training for EU-liaison officers in Croatian Universities: pursuing Bologna and EU integration aims*** (TRIUMPH) bio je poticanje daljnog napretka reforme hrvatskog visokog obrazovanja u skladu s principima Bolonjskog procesa te integracije visokoobrazovnog sustava u ERA uspostavljanjem nacionalne mreže ureda sa sjedištima na svim hrvatskim sveučilištima. Projekt je rezultirao razmjenom iskustava vezanih uz funkciranja ureda za administrativnu pomoć u prijavljivanju projekata hrvatskih i međunarodnih partnera edukacijama članova konzorcija i ostalih relevantnih aktera te osnivanjem mreže znanstvenih menadžera (*science managera*) koji djeluju na većini hrvatskih sveučilišta, nekoliko fakulteta i u drugim znanstvenim ustanovama.

**Tablica 20.**  
Tempus projekti u kojima sudjeluje NZZ

Osnovani uredi za tehnološki transfer

Pokretanje mreže znanstvenih menadžera

## 5. Ostale aktivnosti

### 5.1. INTERNO OSIGURANJE KVALITETE

---

Sustav internog osiguranja kvalitete omogućuje razvoj dokumenata i procedura važnih za kvalitetno djelovanje NZZ-a u svakom aspektu njegova djelovanja: od administrativnog rada NZZ-a i provođenja osnovnih procedura administriranja, nadgledanja i vođenja programa, preko procesa razvoja natječaja i evaluacijskih procedura, do procesa donošenja odluka. Interno osiguranje kvalitete je dinamičan i cikličan proces koji se razvija na temelju potreba prikupljenih kontinuiranim razvojem i širenjem aktivnosti NZZ-a.

U 2008. godini je pušten je u rad **EPP sustav** za električnu prijavu projekata. Sustav je osmišljen s ciljem da korisnicima omogući jednostavnu i brzu prijavu na natječaje NZZ-a. Prijave projekata putem EPP sustava podnose se upisom osnovnih podataka u električni obrazac i dodavanjem popunjениh obrazaca u predviđeni prostor. Sustav je razrađen tako da korisniku omoguće personalizirano korištenje i uvid u sve unesene podatke, vodeći pritom brigu o zaštiti i povjerljivosti podataka. Rad u sustavu opisan je i popratnim uputama dostupnima u sustavu. Usporedno s uvođenjem EPP sustava redizajnirani su svi prijavni obrasci i tekstovi natječaja.

EPP sustav  
omogućava brzu i  
jednostavnu prijavu  
na natječaje

Baza evaluatora

Uz EPP sustav, pokrenuta je i **baza evaluatora** s ciljem povećanja broja i raznovrsnosti hrvatskih znanstvenika koji su uključeni u evaluacije NZZ-a. U bazi znanstvenici navode podatke o svojoj znanstvenoj aktivnosti i područjima znanstvene kompetencije te se prema tome uključuju u evaluacije projekata NZZ-a. Baza omogućuje pretraživanje za panel evaluacije, ali i za istorazinsku procjenu (engl. *peer review*). Upis u bazu je otvoren za sve hrvatske znanstvenike.

Brza i efikasna  
evaluacija -  
2 roka za prijavu  
godišnje

Podatci iz EPP sustava i baze evaluatora dostupni su na uvid samo programskim koordinatorima NZZ-a. Uparivanjem podataka iz baze evaluatora i EPP sustava odabiru se evaluatori za panel evaluacije, ali i istorazinsku procjenu. Na taj način, osigurava se visoka kompetentnost svih uključenih evaluatora za znanstvena područja prijavljenih projekta. Kako bi se evaluacijske sjednice organizirale u što kraćem roku te se osigurala brza povratna informacija korisnicima programa, Upravni odbor je odredio dva datuma godišnje za rokove prijave na sve programe – 15. travnja i 15. listopada. Ovi rokovi ne vrijede za programe međunarodne suradnje s Europskom znanstvenom zakladom i EMBO-om, gdje se rokovi raspisuju ovisno o raspisivanju natječaja od strane navedenih ustanova.

Nadalje, kao jedna od aktivnosti internog osiguranja kvalitete je i organizacija **Službenog posjeta NZZ-a**. Službeni posjeti organiziraju se sa svrhom praćenja napredovanja i ispunjenja obaveza propisanih dokumentima za sve projekte koje NZZ podržava sa značajnim sredstvima, za projekte gdje postoji sumnja u nepoštivanjima pravila i ugovornih odredbi ili u posebnim slučajevima po odluci Upravnog odbora. Procedura pripreme posjeta, sudionici posjeta te sam tijek posjeta opisan je u dokumentu o Službenom posjetu NZZ-a, koji je dostupan na mrežnim stranicama NZZ-a. Opisom procedure, sam postupak je jasan i transparentan te se svi voditelji projekata mogu s njime upoznati te pripremiti dokumente potrebne za uspješno provođenje ove procedure.

Službeni posjet na  
ustanove na kojima  
se provode projekti

### 5.2. PREZENTACIJA

---

U 2008. godini organizirane su brojne javne aktivnosti na kojima je NZZ prezentirao svoje programe i djelovanje, a ključne su aktivnosti predstavljanja NZZ-a u javnosti bile konferencije za novinare u povodu potpisivanja ugovora i predstavljanja programa kojima se NZZ nastojao približiti široj javnosti te prezentacije na hrvatskim znanstvenim ustanovama na temu programa i načina

financiranja NZZ-a. Osim toga, naglasak je stavljen na veću zastupljenost uspješnih znanstvenika koji vode projekte NZZ-a koji su predstavljeni u lokalnim medijima i nacionalnim televizijskim emisijama o znanosti i obrazovanju.

Na **konferenciji za novinare** organiziranoj u veljači predstavljen je novi program NZZ-a, *Uspostavne potpore* kojime NZZ želi omogućiti mladim hrvatskim i stranim znanstvenicima razvoj samostalne istraživačke karijere u Hrvatskoj. O natječaju su izvjestili nacionalni mediji, a prof. Pero Lučin o značaju je raspisanog natječaja govorio u emisiji obrazovnog programa Hrvatske radio televizije, *Trenutak spoznaje*. Konferencije za novinare održane su i u povodu svečanih potpisivanja ugovora o dodjeli sredstava NZZ-a za projekte financirane u okviru programa *Partnerstvo u temeljnim istraživanjima*. Tako je u siječnju u Omišlu svečano potписан i javnosti predstavljen projekt *Doprinos očuvanju ekosustava obradom otpadnih vodotokova u DINA-petrokemiji Omišalj*, prof. dr. Natalije Koprivanac, s Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu koji NZZ financira u partnerstvu s DINA-Petrokemijom d.d. iz Omišlja. Predstavljanje su popratili svi lokalni mediji. Potom je, u ožujku, na Odsjeku za kemiju Prirodoslovno-matematičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu svečano potписан ugovor i na konferenciji za novinare predstavljen projekt prof. dr. Predraga Novaka, koji financiraju NZZ, Pliva Hrvatska d.o.o. i Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

U okviru istog programa krajem prosinca 2008. godine medijski je popraćeno i potpisivanje ugovora o financiranju projekta *Višekriterijsko upravljanje vjetroagregatom* između Nacionalne zaklade za znanost, visoko školstvo i tehnološki razvoj Republike Hrvatske (NZZ), voditelja projekta prof. dr. sc. Nedjeljka Perića, Fakulteta elektrotehnike i računarstva te partnerske ustanove KONČAR – Instituta za elektrotehniku.

Kako bi se osigurala javna promocija dobitnika **nagrada ZNANOST 2008.**, NZZ je u travnju, u suradnji s Novim listom, organizirao svečanu dodjelu nagrada. Na dodjeli nagrada, održanoj u Zagrebu, u Preporodnoj dvorani, sudjelovali su brojni gosti, predstavnici sveučilišta i ministar znanosti, obrazovanja i športa. Svečanost su popratili i on njoj izvjestili nacionalni mediji, a troje je dobitnika nagrade predstavljeno, osim u Novom listu, u ostalim tiskovinama i u emisijama obrazovnog programa HTV-a.

Aktivnosti NZZ-a kojima se nastojala približiti znanstvenoj zajednici i predstaviti mogućnosti financiranja, način prijave i sustav evaluacije su **prezentacije NZZ - potpora znanstvenim istraživanjima**, koje su programski koordinatori NZZ-a tijekom 2008. godine, održali na sastanku prodekanu za znanost Sveučilišta u Zagrebu, Danima međunarodne suradnje na Fakultetu organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, na Sveučilištu u Zadru, Sveučilištu u Rijeci, na sastanku znanstvenih novaka i asistenata Sveučilišta u Rijeci, na Građevinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci, na Sveučilištu u Dubrovniku te na Sveučilištu J.J. Strossmayera u Osijeku. Programski koordinatori NZZ-a su, u okviru mreže znanstvenih menadžera te ureda za znanost, obavijestila sva sveučilišta o mogućnosti održavanja prezentacija na manifestacijama na kojima se okuplja veći broj potencijalno zainteresiranih znanstvenika iz svih područja i svih razina. Prezentacije o programima financiranja NZZ-a i načinima prijave planiraju se i tijekom 2009. godine, a održavat će se u okviru sastanaka akademskih djelatnika sveučilišta i drugih znanstvenih ustanova.

S ciljem poticanja međunarodne suradnje NZZ je, u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa, u veljači na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, organizirao **radionicu o znanstvenoj suradnji Japana i Hrvatske** čiji je cilj bio rasprava o područjima i načinima suradnje koje će NZZ i Ministarstvo uspostaviti s japanskim ustanovama. Radionica i sudionici radionici, uključujući i stručnjake iz Japana, predstavljeni su u dnevnom tisku te u obrazovnom programu HTV-a. U suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa, NZZ je u svibnju organizirao i

predavanje **dr. Richarda Hortona**, glavnog urednika jednog od najutjecajnijih medicinskih časopisa na svijetu *The Lancet*.

Veliku je pažnju NZZ posvetio i predstavljanju i zastupljenosti u medijima sastanka **International Peer Review in Central Europe (IPRO)**, što ga je organizirala u rujnu u Opatiji, u suradnji s Mađarskim fondom za znanstvena istraživanja (OTKA). Međunarodni jednodnevni sastanak na temu procjene znanstvenih projekata, na kojem je sudjelovalo tridesetak predstavnika 16 organizacija koje financiraju znanstvena istraživanja u zemljama središnje Europe, popraćen je u dnevnom tisku, lokalnim televizijskim programima te na HTV-u.

Tijekom 2008. godine NZZ je svoje aktivnosti i programe predstavio i **promotivnim i informativnim materijalima**: tiskanim i elektroničkim glasnicima, od kojih ovaj posljednji mjesечно distribuirala na adrese elektroničke pošte više od 300 korisnika, redovito objavljivala vijesti na mrežnim stranicama NZZ-a i ostalih znanstvenih ustanova, letcima o mogućnostima financiranja NZZ-a i o pojedinačnim programima NZZ-a.

### 5.3. SURADNJA S NACIONALNIM USTANOVAMA

---

Osim međunarodne suradnje, te suradnje s korisnicima programa NZZ-a, NZZ intenzivno surađuje i s ostalim nacionalnim ustanovama čija misija podrazumijeva brigu o području znanosti, visokog obrazovanja i/ili tehnologiskog razvoja, poput Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, Agencijom za znanost i visoko obrazovanje, nacionalnih vijeća za znanost i visoko obrazovanje, Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti i sl.

U lipnju 2008. godine, u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje, Nacionalne zaklade za znanost te Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa, održana je radionica o financiranju znanstvenih projekata i znanstvenih novaka. Na radionici su prijedloge financiranja znanstvenih projekata prezentirali prof. dr. sc. Krešimir Pavelić, predsjednik Nacionalnog vijeća za znanost, prof. dr. sc. Dražen Vikić-Topić, državni tajnik za znanost, dr. sc. Hrvoje Meštrić, ravnatelj Uprave za znanost, prof. dr. sc. Radovan Fuchs, državni tajnik za visoko obrazovanje i međunarodnu suradnju, prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za znanost i tehnologiju Sveučilišta u Zagrebu te prof. dr. sc. Pero Lučin, predsjednik Upravnog odbora Nacionalne zaklade za znanost. Cilj Nacionalnog vijeća za znanost, kao inicijatora radionice, bio je da u rasprave o razvoju prijedloga financiranja znanstvenih projekata i znanstvenih novaka uključi rektore, dekane, ravnatelje instituta te sve ostale zainteresirane dionike.

Intenzivna suradnja Nacionalnog vijeća za znanost (NVZ) i NZZ-a započela je 2007. godine osnivanjem Zajedničkog odbora Nacionalne zaklade za znanost i Nacionalnog vijeća za znanost (NZZ-NVZ). Ovaj odbor se sastaje po potrebi, s ciljem razvoja zajedničkih programa te koordinacije aktivnosti u području znanosti. Tijekom 2008. godine, NZZ je u suradnji s NVZ-om razvio novi instrument za razvoj istraživačkih karijera, pod nazivom Osnivačke potpore. Osnivačke potpore namijenjene su hrvatskim i inozemnim znanstvenicima, do 45 godina starosti, koji žele osnovati istraživačku grupu u hrvatskoj znanstvenoj ustanovi. Natječajem će se financirati četverogodišnja istraživanja. Po jedna osnivačka potpora dodijelit će se za svako od šest znanstvenih područja: prirodne znanosti, biomedicinske znanosti, biotehničke znanosti, tehničke znanosti, društvene znanosti, humanističke znanosti. Raspisivanje natječaja planirano je za 2009. godinu, kada NZZ osigura finansijska sredstva za pokretanje ovog programa.

Nadalje, tijekom 2008. godine nastavljena je i suradnja s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti. Ova suradnja započela je 2005. godine, prvenstveno vezano uz zajedničko djelovanje oko programa i aktivnosti Europske znanstvene zaklade (ESF), čija je HAZU članica od 2001. godine.

*Suradnja s  
Nacionalnim vijećem  
za znanost*

*Suradnja s HAZU*

Sukladno pravilima ESF-a, ulaskom NZZ-a u punopravno članstvo Europske znanstvene zaklade, HAZU i NZZ dužne su osnovati nacionalnu grupu koja će osigurati suradnju dviju nacionalnih ustanova prema ESF-u. S tim ciljem, tijekom 2008. godine osnovan je Koordinacijski odbor HAZU-NZZ, zadužen za donošenje odluka vezano uz sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u programima ESF-a te koordinaciju aktivnosti prema Europskoj znanstvenoj zakladi. Prvi sastanak Koordinacijskog odbora HAZU-NZZ održan je u listopadu 2008. godine. Na sastanku je postignut dogovor oko Sporazuma o suradnji između HAZU-a i NZZ-a vezanom uz zajedničko sudjelovanje u programima i ostalim aktivnostima koje nudi ESF. Sporazum je, u konačnom obliku, potpisana početkom 2009. godine.

Tijekom 2008. godine, NZZ je pokrenuo suradnju s Državnim zavodom za zaštitu intelektualnog vlasništva (DZIV). Prvi sastanak s DZIV-om održan je u listopadu 2008. godine, gdje se raspravljalo o mogućnostima suradnje između DZIV-a i NZZ-a, prvenstveno vezano uz suradnju oko NZZ-ovog programa *Partnerstvo u temeljnim istraživanjima*. Raspravljanje je o mogućnosti dobivanja savjeta DZIV-a oko Ugovora o financiranju za navedeni program, a vezano uz klauzule koje se odnose na zaštitu intelektualnog vlasništva, te oko iskoristivosti intelektualnog vlasništva za prijavljene projekte i o mogućnostima pružanja savjeta voditeljima projekata financiranih u okviru navedenog programa. Na sastanku je dogovorena načelna suradnja između dviju ustanova, dok će se detaljni suradnji razrađivati tijekom 2009. godine, kada se očekuje i potpisivanje sporazuma o suradnji.

*Suradnja s Državnim  
zavodom za zaštitu  
intelektualnog  
vlasništva*

## NZZ U 2009.

Iz pregleda dosadašnjih aktivnosti vidljivo je da je NZZ do sada ostvarila značajne rezultate u financiranju projekata odabranih prema kriteriju izvrsnosti te započela implementaciju europskih standarda u vrednovanju, praćenju i financiranju istraživačkih projekata i znanstvenika u Hrvatskoj. Paralelno s razvojem NZZ-a, bitne promjene o sustavu financiranja znanosti događaju se i na nacionalnom planu. Tako je u travnju 2008. godine vlada Republike Hrvatske usvojila Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje koji definira problemska područja u sadašnjem sustavu znanosti i istraživanja te predviđa niz strukturnih reformi u financiranju znanosti nužnih za daljnji razvoj Hrvatske temeljen na gospodarstvu znanja i implementaciji smjernica Europske unije (EU) koje se Hrvatska obvezala slijediti. U Akcijskom planu, NZZ je prepoznata kao jedna od važnih dionika u nacionalnom znanstveno obrazovnom sustavu te se očekuje da će, zajedno s nadležnim ministarstvom i agencijama za provedbu nacionalne obrazovne i tehnologische politike, u skoroj budućnosti preuzeti jednu od ključnih uloga u promjeni sustava financiranja znanosti u Republici Hrvatskoj.

S tim ciljem je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa pokrenulo Projekt jačanja NZZ-a, čiji se početak realizacije predviđa za 2009. godinu, a kojim se planira prebacivanje glavnine financiranja znanstvenih projekata iz državnog proračuna u neovisan i stručan NZZ. Time će se po prvi puta državno financiranje znanstvene djelatnosti prepustiti neovisnoj ustanovi, koja se vodi isključivo kriterijima stručnosti, znanstvene izvrsnosti i nacionalnim prioritetima u istraživanju.

Nadalje, Upravni odbor NZZ-a će u 2009. godini donijeti novi strateški plan u kojem će definirati smjernice razvoja za sljedeći četverogodišnji period te razraditi različite vrste finansijskih instrumenata koji će moći odgovoriti na trenutne probleme u sustavu financiranja znanosti u Hrvatskoj i potrebe znanstvene zajednice. Sukladno prije spomenutom Akcijskom planu, NZZ će razvijati programe za razvoj istraživačkih karijera, kompetitivne istraživačke potpore, kolaborativne mreže izvrsnosti te ostale programe. Većina tih programa uključivat će dodjelu znatnih finansijskih sredstava (procjenjuje se da će prosječna vrijednost znanstvenog projekta biti oko 500.000,00 kuna), a s tim u skladu će svi će voditelji projekata, kao i ustanove u kojima se projekti provode, morati poštivati već ustaljenu praksu NZZ-a koja podrazumijeva individualnu odgovornost za provedbu projekta sukladno prihvaćenom radnom i finansijskom planu. Ovakav pristup omogućiti će fokusiranje istraživačkih tema, bolji nadzor nad financijama i provedbom projekata i, u konačnici, kvalitetniju znanost, zbog bolje motivacije znanstvenika i financiranja vezana uz ishode rada.

U skladu s navedenim, NZZ je započeo potrebno organizacijsko i kadrovsko restrukturiranje. Dana 18. travnja 2009. godine na snagu je stupio Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o NZZ-u, koji propisuje strukturne i organizacijske promjene NZZ-a. Osim postojećeg ureda u Rijeci, novi Zakon predviđa otvaranje ureda NZZ-a u još 3 hrvatska sveučilišna grada (Zagreb, Split i Osijek), a novi Statut predviđa zapošljavanje izvršnog direktora koji će biti zaduženi za upravljanje svakodnevnim poslovanjem NZZ-a te znanstvenih odbora koji će biti zaduženi za provođenje evaluacijskog postupka i nadgledanje provođenja programa. S obzirom da uspjeh rada NZZ-a prvenstveno leži u kvalitetnim i obrazovanim djelatnicima, Plan jačanja NZZ-a naglašava potrebu dalnjeg ulaganja u kvalitetne kadrove.

*Akcijski plan za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje*

*Projekt jačanja  
NZZ-a*

*Strateški plan*

*Organizacijsko  
restrukturiranje*

## ZAKLJUČAK

Nacionalna zaklada za znanost, visoko školstvo i tehnologiski razvoj Republike Hrvatske je u prethodnih pet godina aktivnog djelovanja ostvarila niz značajnih rezultata u razvoju sustava financiranja znanstvenih projekata temeljenih na načelima izvrsnosti. NZZ je izobrazbom kvalitetnog i stručnog kadra, uspostavom mreže evaluatora u zemljama inozemstvu, priključivanjem Europskoj znanstvenoj zakladi te razmjenom iskustava i jačanjem veza sa europskim organizacijama sličnog karaktera NZZ-u osigurao temelje za kvalitetno vrednovanje znanstvenih projekata temeljeno na brzoj, nepristranoj i transparentnoj evaluaciji te praćenju provođenja projekta i širokoj diseminaciji postignutih rezultata.

Dosadašnji rad NZZ-a prepoznao je Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa koje je, smatrajući da NZZ treba preuzeti glavnu ulogu u vrednovanju i financiranju znanstvenih projekata, pokrenulo Projekt jačanja NZZ-a kojim se planira prebacivanje glavnine financiranja znanstvenih projekata iz državnog proračuna u neovisan i stručan NZZ, čime će NZZ preuzeti jednu od glavnih uloga u financiranju znanstvenih istraživanja u Hrvatskoj.

Uz naglašavanje nužne suradnje i usklađenog djelovanja s ostalim nacionalnim ustanovama osnovanim za provedbu znanstvene, obrazovne i tehnologische politike, Upravni odbor NZZ-a smatra da je NZZ spremna za prihvatanje uloge jednog od ključnih stupova financiranja znanstvenih istraživanja s ciljem osiguranja financiranja izvrsnih znanstvenika, projekata i istraživačkih grupa te stvaranja kapaciteta za konkurentna znanstvena istraživanja, tehnološkog transfera i inovacija kao i kvalitetnog visokog obrazovanja. Vjerujemo da ovo izvješće pruža cjelovitu sliku o dosadašnjim rezultatima NZZ-a, kao i planovima za budućnost, te očekujemo aktivnu podršku Hrvatskog sabora i Vlade Republike Hrvatske u dalnjim nastojanjima ostvarenja zacrtane vizije transformacije hrvatskog društva u društvo znanja.

Rijeka, 20. lipnja 2009. godine

Prof. dr. sc. Pero Lučin  
Predsjednik Upravnog odbora

## **PRILOZI**

Prilog 1. Dnevni redovi sjednica Upravnog odbora u 2008. godini

Prilog 2. Popis financiranih projekata u 2008. godini

Prilog 3. Popis financiranih programa istraživačkih umrežavanja

Prilog 4. Zaključci s IPRO sastanka

Prilog 5. Financijsko izvješće za 2008. godinu

Prilog 6. Glasnici